



TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP-NĂNG  
LƯỢNG QUỐC GIA VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

Số: /TTr - PVTS

DỰ THẢO

## TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam đã được ĐHCĐ thông qua ngày 19/12/2022;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam kính trình Đại hội đồng Cổ đông:

Thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam đối với Ông Nguyễn Mạnh Hùng - Đại diện của Cổ đông Ngân hàng Thương mại TNHH MTV Dầu khí Toàn Cầu.

Lý do: Ông Nguyễn Mạnh Hùng thôi không tham gia là thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam theo Đơn từ nhiệm do yêu cầu công việc (Đính kèm đơn từ nhiệm).

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- BKS Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**





TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /TTr - PVT S

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

## TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua việc giới thiệu nhân sự để bầu tham gia Hội đồng quản trị  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam (“PVT S”) đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày 19/12/2022;

Hội đồng quản trị (“HĐQT”) Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam kính trình Đại hội đồng Cổ đông:

1. Thông qua việc giới thiệu để bầu bà Đinh Thị Huyền Anh, sinh ngày 18/09/1985, Quốc tịch Việt Nam; Địa chỉ chỗ ở hiện nay: P89, C10 Tập thể Kim Liên, phường Kim Liên, Quận Đống Đa, Hà Nội là Chuyên gia tài chính Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng và Phụ trách kế toán Ngân hàng TM TNHH MTV Dầu khí Toàn Cầu (“GPBank”)..., tham gia thành viên Hội đồng quản trị PVT S.

Lý do: Thay đổi, bổ sung thành viên Hội đồng quản trị theo đề cử của Cổ đông Ngân hàng TMCP Dầu khí Toàn Cầu hiện đang sở hữu 3.300.000 cổ phần tương đương với 11% vốn Điều lệ tại PVT S. Theo Thư ứng cử/đề cử Ứng viên để bầu thành viên HĐQT, BKS của GPBank ngày 14/04/2025.

Thay thế Ông Nguyễn Mạnh Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị PVT S có Đơn xin từ nhiệm vì lý do công việc.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

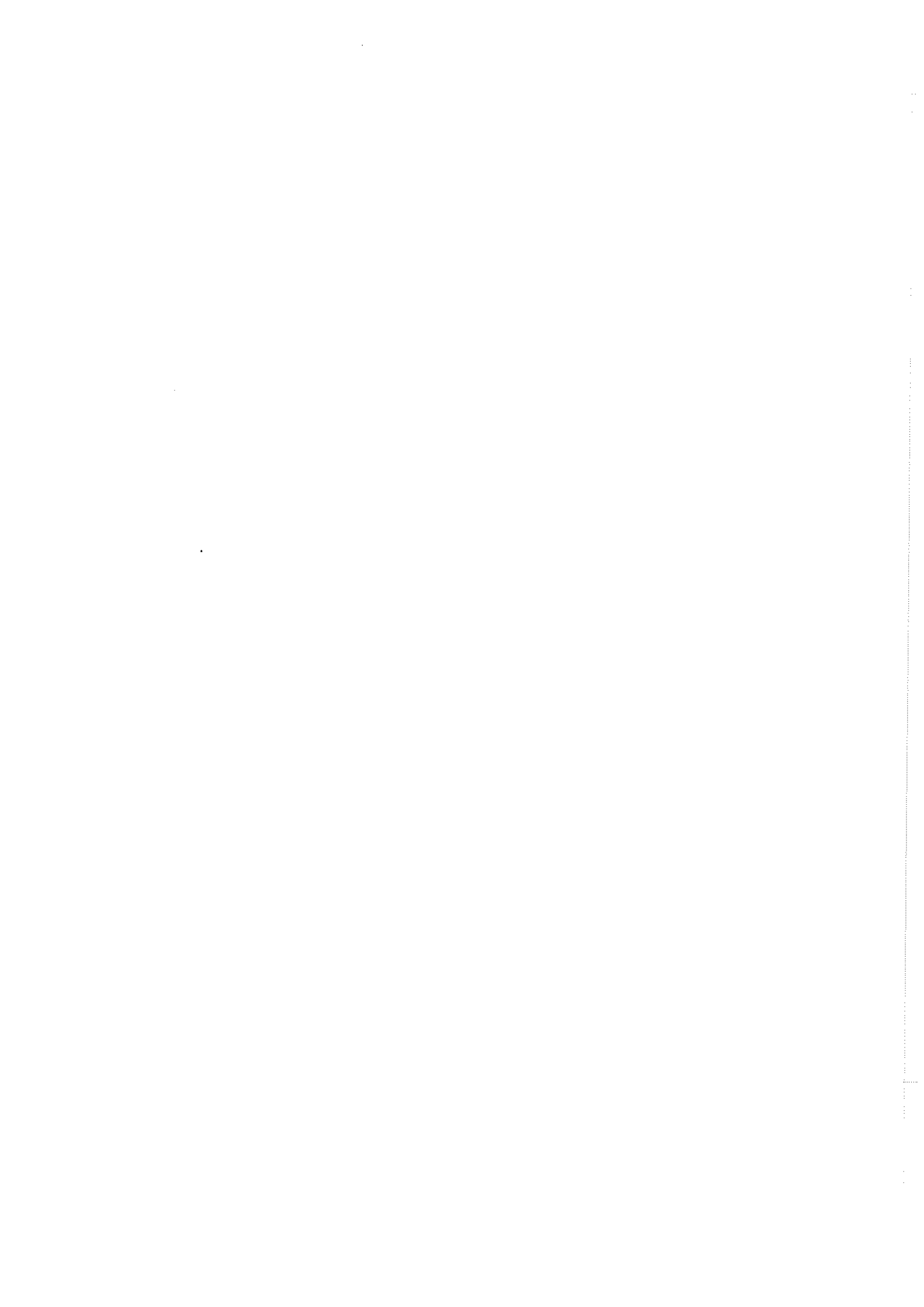
- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- BKS Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**Đính kèm:**

- Thư ứng cử/đề cử và hồ sơ cá nhân bà Đinh Thị Huyền Anh;

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**





TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP-NĂNG  
LƯỢNG QUỐC GIA VIỆT NAM  
**CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM**

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

Số: /TTr - PVTS

**DỰ THẢO**

## TỜ TRÌNH

**V/v: Thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Ban Kiểm soát  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam đã được ĐHCĐ thông qua ngày 19/12/2022;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam kính trình Đại hội đồng Cổ đông:

Thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam đối với ông Phạm Ngọc Dũng – Đại diện của cổ đông Ngân hàng Thương mại TNHH MTV Dầu khí Toàn Cầu (“GPBank”).

Lý do: Ông Phạm Ngọc Dũng thôi không tham gia là thành viên Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam theo Đơn từ nhiệm do nguyện vọng cá nhân (Đính kèm đơn từ nhiệm).

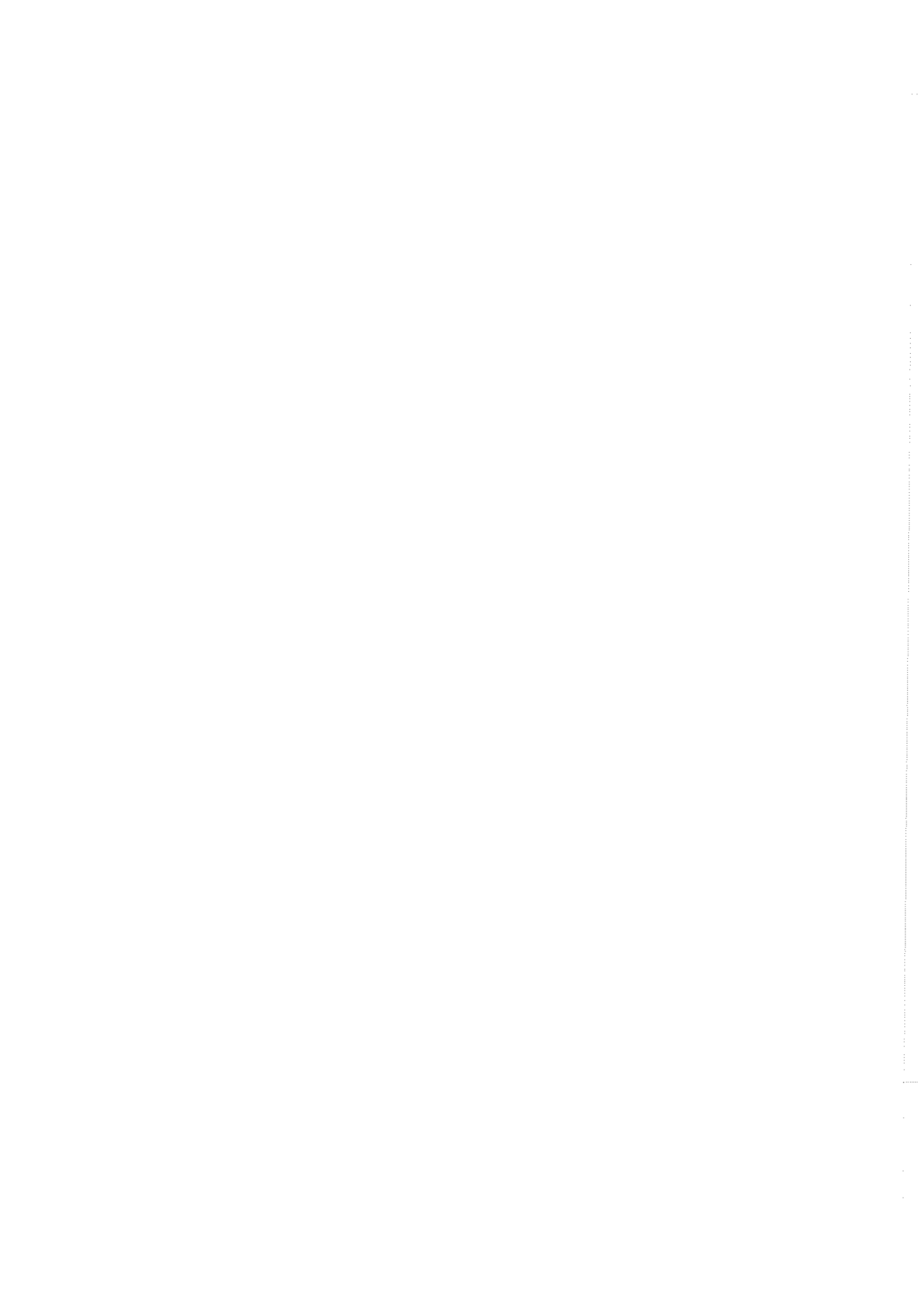
Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- BKS Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**





TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /TTr - PVT

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

## TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua việc giới thiệu nhân sự để bầu tham gia Ban Kiểm soát  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam (PVT) đã được ĐHCĐ thông qua ngày 19/12/2022;

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt nam kính trình Đại hội đồng Cổ đông:

Thông qua việc giới thiệu để bầu bà Hà Thị Thu Hằng, sinh ngày 18/10/1980, Quốc tịch Việt Nam; Địa chỉ chỗ ở hiện nay: Số 8, ngõ 203 Phố Chùa Bộc, Trung Liệt, Đống Đa, Hà Nội là Trợ lý Giám đốc tài chính, Quản lý Dự án cao cấp – Khối Tài chính... với nhiều năm kinh nghiệm tại Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng, tham gia làm thành viên Ban Kiểm soát PVT.

Lý do: Thay đổi, bổ sung Thành viên Ban Kiểm soát theo đề cử của Cổ đông Ngân hàng Thương mại TNHH MTV Dầu khí Toàn Cầu hiện đang sở hữu 3.300.000 cổ phần tương đương với 11% vốn Điều lệ tại PVT. Theo Thư ứng cử/đề cử Ứng viên để bầu thành viên HĐQT, BKS của GPBank ngày 14/04/2025.

Thay thế ông Phạm Ngọc Dũng – Thành viên Ban Kiểm soát PVT có Đơn xin từ nhiệm theo nguyện vọng cá nhân.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

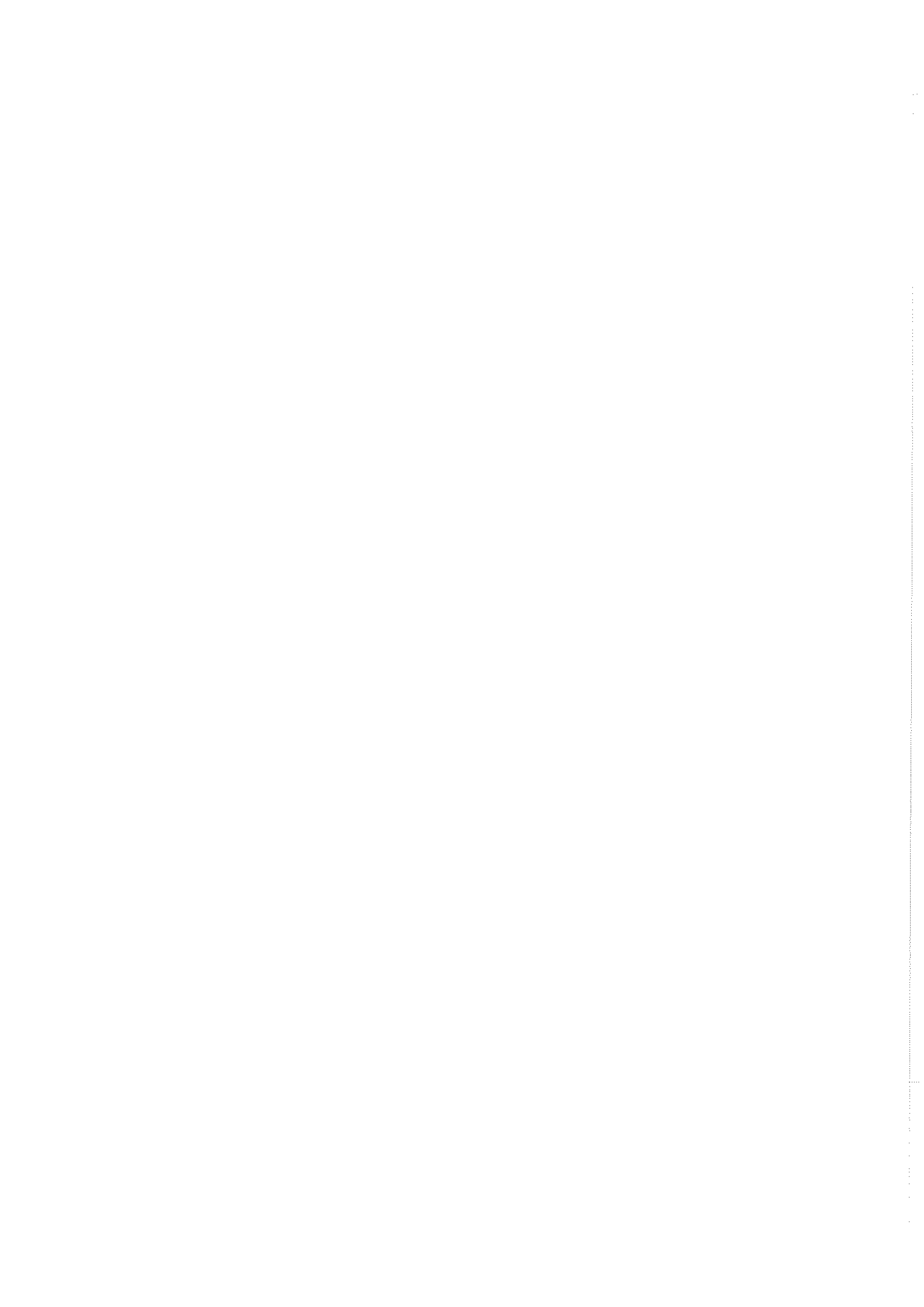
- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- BKS Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**Đính kèm:**

- Thư ứng cử/đề cử và hồ sơ bà Hà Thu Hằng;

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**





Số: /BC-PVTS.HĐQT

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2024  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA HĐQT CÔNG TY PVTS**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 19/12/2022.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 báo cáo của HĐQT gồm các nội dung sau:

**A. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**

**I. Nhân sự HĐQT, BKS, Ban Điều hành**

- Nhân sự thành viên HĐQT, BKS Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam nhiệm kỳ 2022-2027, cụ thể như sau:

**1. Hội đồng quản trị:**

Stt	Họ & Tên	Chức vụ
1	Ông Nguyễn Huy Hoàng	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT
3	Ông Lê Bá Trường	Thành viên HĐQT kiêm

**2. Ban Kiểm soát:**

Stt	Họ & Tên	Chức vụ
1	Ông Dương Văn Chuyên	Thành viên BKS
2	Ông Phạm Ngọc Dũng	Thành viên BKS

**3. Ban Điều hành/Giám đốc:**

Stt	Họ & Tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn giữ chức vụ	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Lê Bá Trường	Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 01/5/2022	

## II. Tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị

### 1. Hoạt động của HĐQT.

Trong năm HĐQT đã thực hiện kiểm tra, giám sát và đảm bảo lợi ích cổ đông theo đúng chức năng, quyền hạn của mình, đồng thời hoàn thiện quản trị Công ty cho phù hợp với quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành.

- Luôn theo dõi sát sao các hoạt động của Giám đốc, kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền Hội đồng quản trị nhằm tạo điều kiện cho hoạt động điều hành của Giám đốc Công ty.

- Yêu cầu Giám đốc tăng cường công tác chỉ đạo thực hiện và thường xuyên báo cáo Hội đồng quản trị về các hoạt động của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Quyết định, xem xét kế hoạch sản xuất kinh doanh, kịp thời đánh giá mức độ hoàn thành kế hoạch đồng thời đưa ra các định hướng, giải pháp để thực hiện kế hoạch cả năm 2024.

- HĐQT đã họp bàn và ban hành các nghị quyết, quyết định kịp thời, phù hợp với tình hình quản trị và hoạt động thực tế của Công ty, tuân thủ đúng định hướng nghị quyết đã được ĐHĐCĐ Công ty thông qua.

- HĐQT đã triển khai và hoàn thành tốt các nội dung đã được thông qua tại Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

- HĐQT đa dạng về kinh nghiệm chuyên môn và các lĩnh vực khác, tuy luôn có sự thống nhất trong các quyết định đưa ra nhưng vẫn duy trì được tính độc lập cao của các thành viên.

### 2. Hoạt động của các thành viên HĐQT:

Các thành viên HĐQT luôn tích cực hoạt động theo chức năng nhiệm vụ được giao. Thành viên HĐQT/Ban Điều hành và đại diện KSV dự họp, tham gia đầy đủ đóng góp ý kiến/biểu quyết đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, thực hiện tốt vai trò và nhiệm vụ của mình theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động của Công ty và các quy định pháp luật khác có liên quan gồm:

#### 2.1. Ông Nguyễn Huy Hoàng - Chủ tịch Hội đồng quản trị

- Chịu trách nhiệm chung trong điều hành hoạt động công tác của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty;

- Chỉ đạo, hỗ trợ, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ của HĐQT, kịp thời lấy ý kiến của các thành viên HĐQT trong một số nhiệm vụ phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đảm bảo quyền lợi của Công ty và cổ đông.

## **2.2. Ông Nguyễn Mạnh Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị**

- Thực hiện nghiêm túc vai trò là thành viên HĐQT, phối hợp chặt chẽ với các thành viên khác trong hoạt động của HĐQT. Đối với việc trả lời phiếu lấy ý kiến của các thành viên HĐQT đúng thời hạn. Đóng góp nhiều ý kiến cho hoạt động của Công ty trong lĩnh vực tài chính kế toán, quản trị rủi ro, xử lý tồn tại.. và các công việc khác thuộc thẩm quyền HĐQT.

## **2.3. Ông Lê Bá Trường - Thành viên Hội đồng quản trị/kiêm Giám đốc**

- Phối hợp với các thành viên HĐQT, thực hiện đúng chỉ đạo và định hướng kinh doanh và các nội dung quan trọng đã được HĐQT và Đại hội đồng cổ đông giao phó.

- Tích cực trao đổi và báo cáo lên HĐQT kết quả hoạt động kinh doanh cũng như các khó khăn, vướng mắc gặp phải, để kịp thời bàn bạc, xin ý kiến nhằm đưa ra những giải pháp hiệu quả nhất.

- Thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm/bán niên/quý.

- Đảm bảo công bố thông tin một cách chính xác, đầy đủ và kịp thời đúng quy định.

## **3. Các cuộc họp của HĐQT:**

Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 04 cuộc họp dưới hình thức họp trực tiếp để thông qua các vấn đề chiến lược, nhân sự, kế hoạch hoạt động của Công ty với sự tham dự đầy đủ của các thành viên HĐQT cụ thể:

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết
1	Nguyễn Huy Hoàng	04/04	100%	100%
2	Nguyễn Mạnh Hùng	04/04	100%	100%
3	Lê Bá Trường	04/04	100%	100%

## **4. Các Nghị quyết được HĐQT thông qua:**

Các quyết định được Hội đồng quản trị thông qua như sau:

Stt	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ biểu quyết
01	06/NQ-PVTS	16/02/2024	QĐ v/v Đề cử, ứng cử thành viên HĐQT và tham dự ĐHĐCĐ bất thường của Công ty CP Victory Capital (PTL)	100%

02	10/QĐ-PVTS	16/04/2024	QĐ v.v Tham dự và biểu quyết các ND tại ĐHĐCĐ thường niên 2024 của Công ty CP SC5	100%
03	13/NQ-PVTS	17/04/2024	NQ v.v Phê duyệt các nội dung tại cuộc họp HĐQT tháng 4/2024	100%
04	14/QĐ-PVTS	22/04/2024	QĐ v.v Tham dự và biểu quyết các nội dung tại ĐHĐCĐ thường niên 2024 của Công ty CP Victory Capital - PTL	100%
05	15/QĐ-PVTS	23/04/2024	QĐ v.v Tham dự và biểu quyết các nội dung tại ĐHĐCĐ thường niên 2024 của Công ty CP Thủy sản Út Xi	100%
06	17/NQ-PVTS	07/05/2024	NQ v.v Phê duyệt các nội dung tại cuộc họp HĐQT Tháng 5/2024	100%
07	26/NQ-PVTS.ĐHĐCĐ	28/05/2024	NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100%
08	29/NQ-PVTS	17/06/2024	NQ v.v Lựa chọn đơn vị AASC soát xét BCTC bán niên và kiểm toán BCTC năm 2024	
09	31/QĐ-PVTS	27/06/2024	QĐ v.v Phê duyệt biểu quyết các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Công ty CP Xi măng Hạ Long	100%
10	36/QĐ-PVTS	17/07/2024	QĐ v.v Phê duyệt kế hoạch quỹ tiền lương năm 2024 cho CBCNV Công ty PVTS	100%
11	41/QĐ-PVTS	07/10/2024	QĐ v.v đề cử, ứng cử thành viên HĐQT và tham dự ĐHĐCĐ bất thường của PTL	100%
12	46/NQ-PVTS	18/10/2024	NQ về việc Phê duyệt các nội dung tại cuộc họp HĐQT tháng 10/2024	100%
13	46a/QĐ-PVTS	13/11/2024	QĐ v.v Biểu quyết Phiếu lấy ý kiến cổ đông của Công ty CP SC5	100%
14	48/NQ-PVTS	09/12/2024	NQ v.v Phê duyệt các nội dung tại cuộc họp HĐQT Tháng 12/2024	100%

### **5. Công tác quản lý, giám sát của HĐQT đối với Bộ máy điều hành:**

HDQT luôn sát sao cùng Giám đốc Công ty, kịp thời đưa ra các quyết định phù hợp và linh hoạt, đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn an toàn và hiệu quả.

- Giám sát công tác điều hành của Giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Quản trị các hoạt động dịch vụ, hợp tác kinh doanh, tài chính theo đúng các quy định của pháp luật hiện hành cũng như các quy chế quản trị nội bộ của Công ty. Các quy trình, quy chế thường xuyên được sửa đổi, làm mới để phù hợp với mô hình kinh doanh của Công ty.

- Công ty luôn trú trọng đến môi trường làm việc chính sách - quyền lợi cho người lao động. Quy chế trả lương công khai, minh bạch, đúng kỳ hạn. Đảm bảo người lao động có việc làm; thời gian nghỉ ngơi đúng luật và có thu nhập ổn định.

### III. Tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024

#### 1. Về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024:

*ĐVT: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	TH 2023	KH 2024	TH 2024	Tỷ lệ % So với 2023	Tỷ lệ % so với KH 2024
<b>1</b>	<b>Doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>44.41</b>	<b>49.4</b>	<b>50.78</b>	<b>114%</b>	<b>103%</b>
1.1	DT bán hàng và cung cấp dịch vụ	42.69	47.0	50.0	117%	106%
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	1.57	0.40	0.74	47%	185%
1.3	Thu nhập khác	0.15	2.0	0.04	26%	2%
<b>2</b>	<b>Chi phí</b>	<b>43.92</b>	<b>48.65</b>	<b>50.63</b>	<b>115%</b>	<b>104%</b>
2.1	Giá vốn	40.4	44.5	47.2	117%	106%
2.2	Chi phí tài chính	0.02	0.025	0.024	100%	100%
2.3	Chi phí bán hàng	0.25	0.3	0.29	116%	96%
2.4	Chi phí quản lý doanh nghiệp trước trích lập/hoàn nhập dự phòng	3.15	3.67	3.09	98%	84%
2.5	Chi phí khác	0.13	0.15	0.01	7%	6%
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận</b>					
3.1	Lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.28	2.5	2.78	122%	111%
3.2	<b>Lợi nhuận trước trích lập/hoàn nhập dự phòng</b>	<b>0.49</b>	<b>0.75</b>	<b>0.15</b>	<b>37%</b>	<b>24%</b>
	Trích lập/Hoàn nhập dự phòng	(9.96)		(2.64)		
3.3	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>10.45</b>	<b>0.75</b>	<b>2.79</b>	<b>27%</b>	<b>372%</b>
4	Lao động cuối kỳ (người)	10	10	10	100%	100%

#### 2. Về tiền lương, thù lao của HĐQT, Ban Kiểm soát.

ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 đã thông qua tổng quỹ thù lao của thành viên HĐQT, BKS cụ thể như sau:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Thù lao thực hiện 2024 (đồng)	Kế hoạch thù lao Năm 2024
Thù lao Hội đồng quản trị			252.000.000	252.000.000

1	Nguyễn Huy Hoàng	Chủ tịch HĐQT	84.000.000	84.000.000
2	Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên	60.000.000	60.000.000
3	Lê Bá Trường	Thành viên	60.000.000	60.000.000
<b>Thù lao Ban Kiểm soát</b>			<b>48.000.000</b>	<b>48.000.000</b>
1	Dương Văn Chuyên	Kiểm soát viên	24.000.000	24.000.000
2	Phạm Ngọc Dũng	Kiểm soát viên	24.000.000	24.000.000

### 3. Về thực hiện những nội dung được ĐHĐCĐ ủy quyền

- Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát tổ chức và quyết định lựa chọn đơn vị kiểm toán soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty là Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

- Đối với nội dung đăng ký giao dịch chứng khoán trên hệ thống giao dịch chứng khoán chưa niêm yết do Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội tổ chức (Upcom): Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, PVTS đã thực hiện đàm phán ký kết hợp đồng tư vấn Đăng ký lưu ký và đăng ký giao dịch Upcom với Công ty Cổ phần Chứng khoán Dầu khí (PSI), PVTS đã hoàn thiện hồ sơ về đăng ký giao dịch Upcom nộp Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam -VSDC (trước đây là Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam - VSD) từ tháng 6/2023. Sau một thời gian làm việc Tổng Công ty lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt nam (VSDC) yêu cầu PVTS gửi lại “Báo cáo tài chính năm 2022 được Công ty kiểm toán xác nhận số vốn thực góp”. Tuy nhiên Công ty kiểm toán đã thực hiện kiểm toán và chỉ kiểm toán với nội dung “Báo cáo số dư khoản mục vốn góp của chủ sở hữu”. Theo quy định trong hồ sơ đăng ký tại VSDC là “Báo cáo tài chính kiểm toán năm được Công ty kiểm toán xác nhận số vốn thực góp”, không quy định “Báo cáo kiểm toán số dư khoản mục vốn góp của chủ sở hữu”. Vì vậy, với trường hợp Công ty kiểm toán từ chối đưa ra ý kiến với Báo cáo tài chính kiểm toán thì PVTS nộp hồ sơ bao nhiêu lần cũng vẫn nhận được yêu cầu như trên từ VSDC.

### IV. Quan hệ cổ đông:

- Công ty vẫn duy trì công tác quan hệ với các cổ đông, tiếp xúc và cung cấp các thông tin cho cổ đông theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và quy định của Công ty.

- Các cổ đông đều được thông báo đầy đủ các thông tin liên quan đến công tác tổ chức ĐHĐCĐ thường niên hàng năm, các công bố thông tin theo quy định của pháp luật, kịp thời xin ý kiến cổ đông để đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty.

**V. Các giao dịch cổ phiếu giữa Công ty/công ty con/công ty do PVTS nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ với thành viên HĐQT và những người có liên quan khác:**

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: Không có.

- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: Phụ lục đính kèm

- Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác: Không có.

## **B. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

- Hội đồng quản trị xin cam kết trước Đại hội đồng cổ đông sẽ tiếp tục thực thi quyền hạn và nhiệm vụ của mình theo đúng quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ của Công ty, tạo mọi điều kiện thuận lợi để Ban Điều hành hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Kế hoạch SXKD năm 2025 dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 phê duyệt như sau:

### **1. Chỉ tiêu kế hoạch 2025:**

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KH năm 2025</b>
Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	55.55
Chi phí	Tỷ đồng	54.75
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	0.50
Định biên lao động	Người	11

*Các số liệu cơ bản liên quan đến chỉ tiêu lợi nhuận năm 2025 trên đây được xây dựng trên cơ sở những hoạt động kinh doanh đang triển khai chưa bao gồm các khoản trích lập/hoàn nhập dự phòng phát sinh từ các khoản đầu tư tồn tại từ trước đây (từ năm 2010). Kế hoạch 2025 nêu trên cũng chưa dự phòng phát sinh tình huống hiện nay một số chủ nợ đang thúc ép Công ty trả tiền, thậm chí kiện yêu cầu mở thủ tục phá sản. Công ty có thể phải cân đối việc trả nợ từng phần để tránh các tranh chấp pháp lý phát sinh, do vậy dòng tiền có thể bị giảm ảnh hưởng đến kế hoạch kinh doanh.*

### **2. Nhiệm vụ trọng tâm:**

- Tiếp tục thực hiện các mục tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao phó, tuân thủ đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;

- Ổn định bộ máy và phát triển Công ty theo hướng dịch vụ hiệu quả và bền vững, song song với kiểm soát, quản trị rủi ro, duy trì thành quả, bảo vệ quyền lợi của nhà đầu tư và các cổ đông;

- Tiếp tục tiến hành xử lý các vấn đề còn tồn đọng chưa thể xử lý trong năm 2024; Trước sức ép của các chủ nợ để tránh những tranh chấp pháp lý có thể xảy ra Công ty sẽ thực hiện cơ cấu lại tài sản hiện có (bất động sản, cổ phiếu) để tăng cường dòng tiền, từ đó cân đối giãn nợ/trả nợ từng phần đảm bảo hài hòa lợi ích các bên.

- Duy trì việc họp và thảo luận thường xuyên các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT và các vấn đề mang tính chiến lược đối với sự phát triển của Công ty.

- Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục hoàn thiện các hoạt động quản trị công ty áp dụng theo những thông lệ tiên tiến nhằm tăng cường vai trò và trách nhiệm của các thành viên HĐQT/BKS.

- Xây dựng và hoàn thiện những định hướng về chính sách nhân sự, chế độ lương thưởng và các phụ cấp để thực hiện chiến lược phát triển bền vững của Công ty.

- Đẩy mạnh công tác giám sát quản trị chất lượng hoạt động sản xuất kinh doanh, nhằm tiết kiệm chi phí nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và đảm bảo đời sống, thu nhập cho cán bộ công nhân viên công ty.

- Tiếp tục phát triển tốt mối quan hệ với các đối tác, nhà đầu tư và cổ đông, đảm bảo việc công bố thông tin theo quy định.

### **3. Định hướng quản lý:**

- Tiếp tục áp dụng các biện pháp nâng cao năng lực quản trị điều hành, quản trị rủi ro đảm bảo cho Công ty hoạt động minh bạch, an toàn, hiệu quả và tuân thủ các quy định của pháp luật;

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống mô hình tổ chức, chế độ lương thưởng, sắp xếp, tuyển dụng nhân sự đáp ứng được nhu cầu phát triển nghiệp vụ mới của Công ty;

- Đào tạo, nâng cao năng lực cán bộ công nhân viên tại các Ban trong Công ty.

### **III. Kết luận:**

Như vậy, tổng kết năm 2024 công ty PVTS đã có sự tăng trưởng mạnh mẽ doanh thu và lợi nhuận, các vấn đề tồn đọng đang tiếp tục được xử lý. Có thể nói trong điều kiện khó khăn tồn tại nhiều năm qua của PVTS, kết quả sản xuất kinh doanh đã phản ánh sự nỗ lực không ngừng của các nhân sự Lãnh đạo mới do Cổ đông lớn - Tập đoàn Dầu khí Việt Nam giới thiệu từ năm 2020 cùng đội ngũ CBCNV trong việc đổi mới hoạt động Công ty như:

- Năm 2024 là năm hoạt động kinh doanh hiệu quả sau rất nhiều năm PVTS không có doanh thu từ hoạt động kinh doanh và còn có lãi (từ năm 2012 đến 2020 chỉ có doanh thu từ hoạt động tài chính). Lợi nhuận trước thuế (chưa bao gồm đánh giá ảnh hưởng của các khoản trích lập/hoàn nhập dự phòng) năm 2024 là 0,15 tỷ đồng, đạt 24% kế hoạch năm 2024 (các khoản trích lập/hoàn nhập dự phòng là 2,64 tỷ đồng). Trong năm, công ty chưa thực hiện việc tái cơ cấu danh mục đầu tư (chuyển nhượng chứng khoán, bất động sản) dẫn đến lợi nhuận thực hiện chưa đạt kế hoạch đặt ra. Có thể nói trong điều kiện khó khăn của PVTS, đặc biệt là việc thiếu hụt nguồn vốn kinh doanh do phải thu xếp trả nợ VN Poly, Ban Lãnh đạo cùng đội ngũ CBCNV đã hết sức nỗ lực trong việc phát triển hoạt động kinh doanh, mang lại doanh thu bù đắp chi phí, đảm bảo duy trì hoạt động liên tục cũng như ổn định đời sống cho CBCNV. Ngoài việc đảm bảo các chi phí tối thiểu cho hoạt động sản xuất kinh doanh, từ năm 2022 đến nay PVTS mỗi năm đều trả nợ cho tập đoàn Dầu khí Việt Nam 100 triệu đồng, Tổng Công ty Phân bón và hóa chất Dầu khí (PVFCCo) 50 triệu đồng.

- Góp phần không nhỏ trong việc giảm lỗ lũy kế từ âm 477 tỷ đồng năm 2019 xuống âm 444 tỷ đồng năm 2023, cuối năm 2024 xuống âm 441 tỷ đồng.

- Tính đến 31/12/2024, Công ty PVTS đã hoàn trả cho VN Poly số tiền là 11,5 tỷ đồng. Các bên đang thực hiện đối chiếu số liệu để thực hiện thủ tục thanh lý hợp đồng.

- Ban Lãnh đạo luôn bám sát và nỗ lực trong việc phối hợp với các cơ quan tố tụng để thu hồi tiền, tài sản đảm bảo quyền lợi của PVTS với kết quả là Bản án số 590/2023/HSST ngày 12/12/2023 của Tòa án Nhân dân thành phố Hà Nội tuyên phạt các bị cáo trong vụ SME phải hoàn trả cho PVTS số tiền 108.657.516.160 đồng tuy nhiên các bị cáo trong vụ án kháng cáo toàn bộ/một phần nội dung bản án. Vì vậy PVTS chờ quyết định của Tòa Phúc thẩm.

- PVTS luôn bám sát cùng với Pvccombank trong việc xử lý các vấn đề liên quan đến các hợp đồng ủy thác đầu tư số 109/2011/PVFC-PVFI, 30/2011/PVFC-PVFI, để xử lý dứt điểm công nợ giữa các bên liên quan. Ngày 22/12/2023 Pvccombank khởi kiện PVTS và Công ty D&T tại tòa án nhân dân Quận Ba Đình. Tòa án đã thụ lý vụ án kinh doanh thương mại số 159/2023/TLST-KDTM về việc “Tranh chấp hợp đồng ủy thác đầu tư”. Sau thời gian hòa giải giữa các bên không thành, ngày 16/7/2024 Tòa án nhân dân Quận Ba Đình đưa vụ án ra xét xử và ngày 26/7/2024 Tòa án nhân dân Quận Ba Đình đã ra Quyết định bản án buộc Công ty D&T và PVTS phải liên đới trả cho Pvccombank: (i) số tiền gốc là 71.104.769.960 đồng; (ii) Lợi tức ủy thác là 2.107.880.322 đồng; (iii) Lãi chậm thanh toán là 388.201.431.546 đồng.

- Về hồ sơ Upcom: PVTS tiếp tục làm việc với Công ty Chứng khoán PSI để tìm phương án đối với việc thực hiện yêu cầu sung cấp hồ sơ bổ sung theo yêu cầu của Tổng Công ty lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam - VSDC.

- Cơ cấu lại bộ máy tổ chức, bố trí lại nhân sự theo hướng đảm bảo thực hiện tốt các hoạt động sản xuất kinh doanh theo định hướng mới để duy trì khả năng hoạt động liên tục cũng như ổn định đời sống cho CBNV. Tuy nhiên, phần lớn các vấn đề tồn tại của PVTS là phức tạp, để xử lý dứt điểm cần có thời gian và phụ thuộc vào phán quyết của các cơ quan chức năng. Do đó, thời gian tới công ty PVTS tiếp tục rà soát hồ sơ và bám sát các cơ quan bảo vệ pháp luật và các bên liên quan để đảm bảo lợi ích tốt nhất cho công ty.

Trên đây là báo cáo về tình hình hoạt động trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị. Thay mặt HĐQT, tôi xin gửi lời cảm ơn trân trọng nhất đến Quý cổ đông, Nhà đầu tư, Quý khách hàng, Các cơ quan ban ngành. Hy vọng Quý vị sẽ tiếp tục tín nhiệm, ủng hộ và đồng hành cùng chúng tôi trên con đường thực hiện nhiệm vụ kế hoạch đề ra năm 2025, duy trì sự ổn định và phát triển đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Trân trọng cảm ơn./.

*Nơi nhận:*

- Cổ đông Pvts;
- Lưu VT, TK.HĐQT (QT02).

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**



Phụ lục 1

**DANH MỤC GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI LIÊN QUAN NGƯỜI NỘI BỘ**  
(kèm theo Báo cáo số: /BC-PVTS.HĐQT ngày tháng năm 2025)

Stt	Tên doanh nghiệp	Mối quan hệ	Nội dung
1	Nhà máy Nhiệt điện Dầu khí Sông Hậu 1	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
2	Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
3	Chi nhánh Phát điện Dầu khí - Tập đoàn Dầu khí VN (PVPGGB)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
4	Chi nhánh Tổng Công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - CTCP - Nhà máy	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
5	CN Phân Phối Sản phẩm Lọc hóa Dầu Nghi Sơn - Tập đoàn Dầu khí Việt Nam_PVNDB	Chi nhánh của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
6	CN TCT Khí Việt Nam - CTCP - Công ty Chế biến khí Vũng Tàu (KVT)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
7	Công ty CP dịch vụ kỹ thuật dầu khí ( PTSC)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
8	Công ty TNHH - Tổng Công ty Thăm dò Khai thác Dầu khí Lô 01&02	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
9	Công ty TNHH MTV Công nghiệp Tàu thủy Dung Quất	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
10	Công ty TNHH PVCHEM - TECH	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
11	CTCP CNG Việt Nam	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo/Tổ chức sự kiện
12	CTCP Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
13	CTCP Kinh doanh Khí hóa lỏng VN (LPG VN) - CN Miền Bắc	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
14	CTCP Kinh doanh LPG Việt Nam	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
15	CTCP Lọc hóa dầu Bình Sơn	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
16	CTCP Phân bón Dầu khí Cà Mau (PVCFC)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
17	CTCP Vận tải sản phẩm khí quốc tế (Gas Shipping)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo

18	CTCP Vận tải Xăng dầu Dầu khí Việt Nam (PVOil Trans)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
19	CTCP Xăng dầu Dầu khí Sài Gòn (PVOil Sài Gòn)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
20	Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN)	Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo/Tổ chức sự kiện
21	TCT Bảo dưỡng sửa chữa Công trình Dầu khí - CTCP (PVMR)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
22	TCT CP Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí (Petrosetco)	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
23	TCT Hóa chất và dịch vụ Dầu khí (PVCChem)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
24	Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
25	Tổng Công ty Cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PVD)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
26	Tổng Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
27	Tổng công ty Dầu Việt Nam (PVOil)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
28	Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam - CTCP (PV Power)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
29	Tổng Công ty Khí VN - ctcp (PVGas)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo/Tổ chức sự kiện
30	Tổng công ty Phân bón và hóa chất Dầu khí (PVFCCo)	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
31	Trường Cao đẳng Dầu khí	Công ty con của Cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo
32	TT ứng phó sự cố tràn dầu KV miền Nam	Công ty liên kết của cổ đông lớn	Dịch vụ đào tạo



TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /BC – PVTS

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

## BÁO CÁO

V/v: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
CTCP Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Ban điều hành xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

### 1. Các chỉ tiêu cơ bản:

*ĐVT: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	TH 2023	KH 2024	TH 2024	Tỷ lệ % So với 2023	Tỷ lệ % so với KH 2024
<b>1</b>	<b>Doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>44.41</b>	<b>49.4</b>	<b>50.78</b>	<b>114%</b>	<b>103%</b>
1.1	DT bán hàng và cung cấp dịch vụ	42.69	47.0	50.0	117%	106%
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	1.57	0.40	0.74	47%	185%
1.3	Thu nhập khác	0.15	2.0	0.04	26%	2%
<b>2</b>	<b>Chi phí</b>	<b>43.92</b>	<b>48.65</b>	<b>50.63</b>	<b>115%</b>	<b>104%</b>
2.1	Giá vốn	40.4	44.5	47.2	117%	106%
2.2	Chi phí tài chính	0.02	0.025	0.024	100%	100%
2.3	Chi phí bán hàng	0.25	0.3	0.29	116%	96%
2.4	Chi phí quản lý doanh nghiệp trước trích lập/hoàn nhập dự phòng	3.15	3.67	3.09	98%	84%
2.5	Chi phí khác	0.13	0.15	0.01	7%	6%
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận</b>					
3.1	Lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.28	2.5	2.78	122%	111%
3.2	Lợi nhuận trước trích lập/hoàn nhập dự phòng	0.49	0.75	0.15	37%	24%
	Trích lập/Hoàn nhập dự phòng	(9.96)		(2.64)		
3.3	Lợi nhuận trước thuế	10.45	0.75	2.79	27%	372%
4	Lao động cuối kỳ (người)	10	10	10	100%	100%

## **2. Kết quả thực hiện kế hoạch 2024.**

### **2.1. Về kết quả kinh doanh:**

Kết quả kinh doanh thực hiện năm 2024, tổng doanh thu và thu nhập khác đạt 50,78 tỷ đồng (tương đương 103% kế hoạch năm 2024), lợi nhuận đạt 2,79 tỷ đồng lợi nhuận đạt (tương đương 372% kế hoạch năm 2024). Chi tiết kết quả kinh doanh năm 2024 như sau:

- Tổng doanh thu và thu nhập khác: đạt 50,78 tỷ đồng. Trong đó:
  - Doanh thu từ bán hàng và cung cấp dịch vụ: 50 tỷ đồng
  - Doanh thu hoạt động tài chính: 0,74 tỷ đồng.
  - Thu nhập khác: 0,046 tỷ đồng
- Tổng chi phí: 50,63 tỷ đồng. Trong đó:
  - Giá vốn hàng bán: 47,22 tỷ đồng
  - Chi phí tài chính: 0,02 tỷ đồng (phí lưu ký chứng khoán).
  - Chi phí bán hàng: 0,29 tỷ đồng
  - Chi phí Quản lý doanh nghiệp: 3,09 tỷ đồng.
- Lợi nhuận
  - Lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ: 2,78 tỷ đồng.
  - Lợi nhuận trước trích lập/hoàn nhập dự phòng: 0,15 tỷ đồng
  - Hoàn nhập dự phòng: 2,64 tỷ (cổ phiếu tự doanh PVL và 2 mã cổ phiếu PTL và PXL nhận về từ C03).
  - Lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 2,79 tỷ đồng.

### **Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:**

➤ Về doanh thu, năm 2024 tổng doanh thu và thu nhập khác của công ty đạt 50,78 tỷ đồng (đạt 103% kế hoạch năm). Cụ thể:

- Doanh thu hoạt động hợp tác kinh doanh thương mại đạt 41,1 tỷ đồng (đạt 103% kế hoạch năm), giá vốn 39 tỷ đồng, lợi nhuận gộp đạt 2,1 tỷ đồng. Hoạt động hợp tác kinh doanh thương mại đã mang lại nguồn doanh thu lớn cho công ty đồng thời nâng cao hiệu quả sử dụng vốn kinh doanh (tỷ suất lợi nhuận gộp/vốn kinh doanh đạt 9%/năm).

- Doanh thu hoạt động dịch vụ đào tạo và tổ chức sự kiện đạt: 8,86 tỷ đồng (đạt 126% kế hoạch), lợi nhuận gộp đạt 0,68 tỷ đồng (tỷ suất lợi nhuận gộp/doanh thu đạt 8%). Trong năm Công ty đã tổ chức được 16 khóa đào tạo bao gồm nhiều lĩnh vực, trong đó có chương trình đào tạo kỹ thuật cao, cấp chứng chỉ quốc tế cho các đơn vị trong ngành và đã được đánh giá rất cao về công tác tổ chức như: Khóa Phân tích rung động cơ Mobious chứng chỉ quốc tế, bồi dưỡng cấp chứng chỉ chức danh Trưởng ca NMD, Thị

trường Điện cạnh tranh, Ứng dụng Power BI trong quản trị và xử lý dữ liệu, cập nhật thuế - kế toán, luật Dầu khí, phân tích Báo cáo Tài chính, chuyển đổi IFRS... Ngoài ra, Công ty cũng đã tổ chức thành công 06 hội thảo: Hội thảo về kế toán - thuế cho Chi nhánh Phát điện Dầu khí, Hội thảo về công tác kinh doanh LPG, Hội thảo triển khai thỏa thuận thương mại Lô B của PVN, Hội thảo về công tác kiểm soát nội bộ PVN 2024, Hội thảo về hợp đồng khí Lô B giữa PVN và EVN.... Hoạt động tổ chức sự kiện của PVTs ngày càng chuyên nghiệp và nhận được đánh giá tích cực từ phía khách hàng.

- Doanh thu hoạt động tài chính đạt 0,74 tỷ đồng (trong đó lãi tiền gửi đạt 0,66 tỷ đồng, cổ tức được chia 0,08 tỷ đồng).

➤ Về chi phí, tổng chi phí năm 2024 là 50,63 tỷ đồng. Trong đó:

- Chủ yếu là giá vốn hàng bán chiếm 47,2 tỷ đồng, chi phí bán hàng 0,29 tỷ đồng. Ngoài ra, chi phí quản lý doanh nghiệp 3,09 tỷ đồng, công ty luôn đề cao tinh thần thực hiện tiết kiệm chi phí tối đa, giảm chi phí lương cố định hàng tháng, bổ sung hình thức trả lương khoán theo doanh thu để đảm bảo công bằng và nâng cao hiệu quả công việc của CBCNV.

- Hoàn nhập dự phòng: 2,64 tỷ đồng. Bao gồm: hoàn nhập dự phòng chứng khoán niêm yết 0,036 tỷ đồng (30.000cp PVL) và hoàn nhập dự phòng nợ phải thu khó đòi 2,61 tỷ đồng (do đánh giá lại giá trị 2 mã cổ phiếu PXL, PTL nhận về từ cơ quan C03).

➤ Lợi nhuận trước thuế (chưa bao gồm đánh giá ảnh hưởng của các khoản trích lập/hoàn nhập dự phòng) năm 2024 là 0,15 tỷ đồng, đạt 24% kế hoạch năm 2024 (các khoản trích lập/hoàn nhập dự phòng là 2,64 tỷ đồng). Trong năm, công ty chưa thực hiện việc tái cơ cấu danh mục đầu tư (chuyển nhượng chứng khoán, bất động sản) dẫn đến lợi nhuận thực hiện chưa đạt kế hoạch đặt ra. Có thể nói trong điều kiện khó khăn của PVTs, đặc biệt là việc thiếu hụt nguồn vốn kinh doanh do phải thu xếp trả nợ VN Poly, Ban Lãnh đạo cùng đội ngũ CBCNV đã hết sức nỗ lực trong việc phát triển hoạt động kinh doanh, mang lại doanh thu bù đắp chi phí, đảm bảo duy trì hoạt động liên tục cũng như ổn định đời sống cho CBCNV.

### 3. Về việc thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2024.

➤ Các vấn đề tồn đọng:

- Đối với khoản công nợ phải trả nhận ủy thác quản lý vốn: Trong năm 2024 PVTs đã trả nợ Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN) 100 triệu đồng, Tổng Công ty Phân bón và hóa chất Dầu khí (PVFCCo) 50 triệu đồng. Công ty tiếp tục làm việc với các đơn vị để đàm phán xin giãn nợ, hỗ trợ các hoạt động cung cấp dịch vụ để PVTs có nguồn trả nợ các đơn vị.

- Trong năm 2024, PVTs đã thanh toán cho VNPoly số tiền 6,2 tỷ đồng. Tính đến 31/12/2024, Công ty PVTs đã hoàn trả cho VNPoly toàn bộ công nợ của hợp đồng ủy

thác quản lý vốn, số tiền là 11,5 tỷ đồng. Hiện nay PVTS đang tiếp tục rà soát, đánh giá tài sản hiện có để tái cơ cấu danh mục đầu tư, cân đối nguồn trả nợ cho PVN, PVFCCo...và bổ sung nguồn vốn hoạt động đảm bảo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- PVTS luôn bám sát cùng với Pvccombank trong việc xử lý các vấn đề liên quan đến các hợp đồng ủy thác đầu tư số 109/2011/PVFC-PVFI, 30/2011/PVFC-PVFI, để xử lý dứt điểm công nợ giữa các bên liên quan. Ngày 22/12/2023 Pvccombank khởi kiện PVTS và Công ty D&T tại tòa án nhân dân Quận Ba Đình. Tòa án đã thụ lý vụ án kinh doanh thương mại số 159/2023/TLST-KDTM về việc “Tranh chấp hợp đồng ủy thác đầu tư”. Sau thời gian hòa giải giữa các bên không thành, ngày 16/7/2024 Tòa án nhân dân Quận Ba Đình đưa vụ án ra xét xử và ngày 26/7/2024 Tòa án nhân dân Quận Ba Đình đã ra Quyết định bản án.

- Về việc nộp hồ sơ Upcom: PVTS đã nộp hồ sơ bổ sung đầy đủ theo yêu cầu của Trung tâm lưu ký chứng khoán. Hiện tại PVTS vẫn đang chờ ý kiến phản hồi từ cơ quan chức năng.

#### ➤ **Các hoạt động kinh doanh mới triển khai:**

Trong năm 2024, PVTS tiếp tục thực hiện nghiệp vụ hợp tác kinh doanh mua bán hàng hóa thương mại và cung cấp dịch vụ đào tạo, tổ chức sự kiện theo ngành nghề kinh doanh đăng ký. Các hoạt động kinh doanh mới đã góp phần tạo ra lợi nhuận gộp, giúp công ty duy trì bộ máy hoạt động, cải thiện tình hình tài chính và dần có nguồn thanh toán một phần các khoản nợ phải trả cho PVN và các đơn vị trong Tập đoàn.

#### ➤ **Các nhiệm vụ trọng tâm khác:**

- Hoàn thiện quy trình, quy chế nội bộ: Trong năm công ty tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy trình nội bộ cho phù hợp với tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Hiện nay, Công ty đang hoàn thiện xây dựng quy trình chuyển nhượng Bất động sản, chứng khoán trình HĐQT phê duyệt để có cơ sở triển khai các nhiệm vụ kinh doanh theo kế hoạch.

- Đảm bảo thu nhập và phúc lợi cho CBCNV: Năm 2024 Công ty tiếp tục thực hiện trả lương theo quy chế khoán, nhằm nâng cao trách nhiệm của người lao động với công việc được giao, cải thiện thu nhập CBCNV đồng thời đảm bảo công bằng trong việc trả lương. Năm 2024, thu nhập bình quân người lao động đạt 17 trđồng/người/tháng (bao gồm lương khoán). Ngoài ra, trong năm công ty đảm bảo đầy đủ các chế độ phúc lợi cho người lao động như thăm hỏi, quà ngày lễ tết, đồng phục, tham quan, ngoại khóa.....để nâng cao đời sống tinh thần cho CBCNV.

### **3. Đánh giá chung.**

Như vậy, tổng kết năm 2024 công ty PVTS đã đạt được kết quả kinh doanh nhất định, các vấn đề tồn đọng đang tiếp tục được xử lý. Có thể nói trong điều kiện khó khăn tồn tại nhiều năm qua của PVTS, kết quả sản xuất kinh doanh đã phản ánh sự nỗ lực của Ban Lãnh đạo cùng đội ngũ CBCNV trong việc đổi mới hoạt động Công ty, đảm bảo duy trì khả năng hoạt động liên tục cũng như ổn định đời sống cho CBNV. Tuy nhiên, phần lớn các vấn đề tồn tại của PVTS là phức tạp, để xử lý dứt điểm cần có thời gian và phụ thuộc vào phán quyết của các cơ quan chức năng. Do đó, thời gian tới công ty PVTS tiếp tục rà soát hồ sơ và bám sát các cơ quan bảo vệ pháp luật và các bên liên quan để đảm bảo lợi ích tốt nhất cho công ty.

Trên đây là báo cáo của Ban điều hành về kết quả thực hiện kinh doanh năm 2024. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng,

***Nơi nhận:***

- Cổ đông PVTS;
- HĐQT PVTS;
- Ban KS PVTS;
- Lưu VT, TCKT (T03b)

**GIÁM ĐỐC**

**Lê Bá Trường**





Số: /TTr-PVTS  
V/v: Kế hoạch kinh doanh 2025

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

**DỰ THẢO**

**TỜ TRÌNH**

V/v: Kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty PVT S

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
CTCP Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Căn cứ tình hình thực hiện kết quả kinh doanh của Công ty năm 2024 và dự báo tình hình kinh tế cũng như định hướng hoạt động của Công ty năm 2025, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Công ty như sau:

**1. Nhiệm vụ trọng tâm**

- Tiếp tục làm việc với các cơ quan bảo vệ pháp luật, và các bên liên quan để giải quyết dứt điểm các tồn tại, mang lại lợi ích cao nhất cho công ty;
- Cơ cấu danh mục đầu tư hiện có để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn kinh doanh;
- Thực hiện cung cấp hàng hóa, dịch vụ/tư vấn cho Tập đoàn Dầu khí Việt Nam/các đơn vị;
- Các nhiệm vụ trọng tâm khác.

**2. Kế hoạch kinh doanh năm 2025.**

**2.1. Chỉ tiêu kế hoạch**

Chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2025
Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	55.55
Chi phí	Tỷ đồng	54.75
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	0.50
Định biên lao động	Người	11

*Các số liệu cơ bản liên quan đến chỉ tiêu lợi nhuận năm 2025 trên đây được xây dựng trên cơ sở những hoạt động kinh doanh đang triển khai chưa bao gồm các khoản trích lập/hoàn nhập dự phòng phát sinh từ các khoản đầu tư tồn tại từ trước đây (từ năm 2010).*

**2.2. Kế hoạch doanh thu năm 2025**

**2.2.1. Kế hoạch doanh thu và thu nhập năm 2025**

Năm 2025, Công ty dự kiến tập trung vào một số lĩnh vực kinh doanh chính là: Hợp tác kinh doanh thương mại, Đào tạo và tổ chức sự kiện, hoạt động tài chính khác.

Dự kiến phân bổ 70% nguồn vốn hiện có để sử dụng cho hoạt động thương mại và dịch vụ 30% nguồn vốn còn lại dành cho hoạt động tài chính khác. Cơ cấu doanh thu - lợi nhuận gộp dự kiến như sau:

Stt	Lĩnh vực kinh doanh	Doanh thu (đồng)	Lợi nhuận gộp (đồng)
I	Doanh thu bán hàng và CCDV	45.005.000.000	2.860.000.000
1	Hợp tác kinh doanh thương mại	35.000.000.000	2.100.000.000
2	Dịch vụ đào tạo	4.500.000.000	315.000.000
3	Dịch vụ tổ chức sự kiện	5.500.000.000	440.000.000
4	Quản lý cổ đông	5.000.000	5.000.000
II	Doanh thu hoạt động tài chính	550.000.000	550.000.000
III	Doanh thu chuyên nhượng BĐS	10.000.000.000	1.482.720.000
	<b>Tổng cộng</b>	<b>55.555.000.000</b>	<b>4.892.720.000</b>

### 2.2.2. Giải pháp đối với từng hoạt động.

➤ Đối với hoạt động hợp tác kinh doanh thương mại:

- Nghiên cứu đa dạng hóa các sản phẩm hợp tác kinh doanh thương mại trên nguyên tắc đảm bảo an toàn vốn, có hiệu quả để tạo nguồn doanh thu – lợi nhuận cho công ty.
- Quy mô vốn kinh doanh trong năm 2024 dự kiến sử dụng 25 tỷ đồng, doanh thu dự kiến 35 tỷ, tỷ suất lợi nhuận gộp kỳ vọng đạt 2,1 tỷ đồng (tương đương 9%/năm).
- Tìm kiếm cơ hội cung cấp các dịch vụ kỹ thuật cao cho các đơn vị trong ngành như bảo dưỡng máy móc, phân tích kỹ thuật, ...dưới hình thức liên danh với các đơn vị uy tín để thực hiện dịch vụ nhằm đa dạng hóa sản phẩm kinh doanh.

➤ Đối với hoạt động cung cấp dịch vụ đào tạo:

- Tập trung tìm hiểu về nhu cầu đào tạo của PVN và các đơn vị thành viên để cung cấp các khóa học phù hợp với đặc thù từng đơn vị.
- Đa dạng hóa các lĩnh vực đào tạo để mở rộng phạm vi khách hàng đồng thời nâng cao năng lực cạnh tranh. Năm 2025, công ty dự kiến cung cấp các khóa đào tạo về các lĩnh vực sau:
  - Các khóa đào tạo về kỹ thuật: Phân tích kiểm tra không phá hủy, cài đặt biến tần, lái cầu bờ, Phân tích rung động VCAT.... Dự kiến tổ chức 3-5 khóa đào tạo về kỹ thuật, hình thức đào tạo tại doanh nghiệp hoặc chiêu sinh. Hiện nay các đơn vị như Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1, Thái Bình 2, Lọc hóa dầu Bình sơn, CTCP Khí Vũng Tàu... đang có nhu cầu đào tạo về các lĩnh vực kỹ thuật này.
  - Các khóa đào tạo về tài chính, kinh doanh, đào tạo nội bộ: Cập nhật chính sách thuế, phân tích Báo cáo tài chính, phân tích thẩm định giá, thị trường điện cạnh

tranh, quản trị chi phí trong nhà máy điện, ứng dụng Excel và Power Bi trong phân tích dữ liệu..... Đây là các khóa đào tạo về cập nhật các kiến thức chuyên môn, có thể tổ chức hàng năm, nhiều đơn vị có thể tham gia học.

- Năm 2025 dự kiến doanh thu hoạt động đào tạo đạt khoảng 4,5 tỷ đồng, lợi nhuận gộp dự kiến 8%/doanh thu.

➤ Đối với hoạt động tổ chức sự kiện:

- Tìm kiếm cơ hội cung cấp dịch vụ tổ chức sự kiện cho PVN và các đơn vị thành viên như: hội nghị tài chính, hội nghị tổng kết, hội thảo chuyên môn, tham quan học tập trong nước và nước ngoài....Đây là dịch vụ Công ty đã thực hiện khá thành công trong năm 2024, năm 2025 công ty tiếp tục đẩy mạnh tìm kiếm các đối tác trong và ngoài ngành để cung cấp kết hợp cung cấp cùng dịch vụ đào tạo.
- Doanh thu của dịch vụ tổ chức sự kiện dự kiến đạt 5,5 tỷ đồng, lợi nhuận gộp dự kiến đạt 8%/doanh thu.

➤ Đối với hoạt động tài chính:

Để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, trên nguyên tắc đảm bảo an toàn, năm 2025 công ty lựa chọn các kênh đầu tư an toàn, chuyên nghiệp để thực hiện các giao dịch đảm bảo nguồn vốn của Công ty và sự ủy thác của khách hàng. Năm 2025 doanh thu từ hoạt động tài chính dự kiến đạt 0,55 tỷ đồng.

➤ Giải pháp tái cơ cấu danh mục đầu tư:

Trên cơ sở những đánh giá về khả năng tăng trưởng và thanh khoản của danh mục tài sản mà PVTTS đang sở hữu, để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh của công ty thì có thể xem xét cơ cấu danh mục chứng khoán/bất động sản hiện có (trước mắt là những bất động sản đã đạt giá trị tăng trưởng cao so với giá trị đầu tư). Dự kiến lợi nhuận thu được từ chuyển nhượng Bất động sản là 10 tỷ đồng, lợi nhuận gộp đạt 1,48 tỷ đồng.

### 2.3. Kế hoạch chi phí kinh doanh 2025.

Chi phí kinh doanh năm 2025 được xây dựng bao gồm các chỉ tiêu cụ thể như sau:

Stt	Diễn giải	Số tiền (đồng)	Tỷ lệ %/Tổng chi phí
1	Giá vốn hàng bán	50.662.280.000	92.5%
2	Chi phí tài chính	25.000.000	0.05%
3	Chi phí bán hàng	300.000.000	0.5%
4	Chi phí quản lý DN	3.665.900.000	6.7%
5	Chi phí khác	100.000.000	0.25%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>54.753.180.000</b>	<b>100%</b>

#### 2.3.1. Chi tiết các khoản mục chi phí.

➤ **Giá vốn hàng bán, bao gồm:**

- Giá vốn mua vào của hàng hóa hợp tác kinh doanh thương mại, dịch vụ đào tạo và tổ chức sự kiện, bất động sản.
- Lương khoán theo doanh số: Quỹ lương khoán năm 2025 (P3) dự kiến tối đa là 3,45 tỷ đồng. Căn cứ quy chế lương mới và đặc điểm cụ thể từng loại hình dịch vụ cung cấp Giám đốc sẽ có quyết định cụ thể về mức khoán đối với từng hoạt động/dịch vụ (thương mại/đào tạo/tổ chức sự kiện/hoạt động khác).

➤ **Chi phí tài chính:**

Chi phí tài chính năm 2025 dự kiến là 25 triệu đồng (bao gồm phí lưu ký chứng khoán niêm yết trên tài khoản chứng khoán công ty, chưa bao gồm chi phí bán chứng khoán thuộc danh mục tài sản đảm bảo nhận về từ Cơ quan Cảnh sát C03).

➤ **Chi phí bán hàng:**

Chi phí bán hàng năm 2025 dự kiến 0,3 tỷ đồng. Đây là các chi phí hỗ trợ cho hoạt động cung cấp các dịch vụ của công ty: hội nghị, quà tặng khách hàng/đối tác... vào các dịp lễ, Tết, sự kiện công ty tổ chức.

➤ **Chi phí quản lý doanh nghiệp:** Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2025 dự kiến là 3,67 tỷ đồng. Bao gồm:

- Chi phí nhân viên quản lý: Dự kiến 2,3 tỷ đồng, trong đó:
  - Quỹ thù lao Hội đồng quản trị, BKS: 0,25 tỷ đồng (dự kiến thù lao Chủ tịch HĐQT: 07 triệu/tháng, thành viên HĐQT: 05 triệu/tháng, thành viên BKS: 02 triệu/tháng).
  - Quỹ tiền lương CBCNV và Giám đốc: 1,53 tỷ đồng, chia thành 2 phần:
    - Phần 1 (P1): quỹ tiền lương cố định theo vị trí công việc, dự kiến 1,02 tỷ đồng/năm, trung bình 85 triệu đồng/tháng, trong đó thù lao Giám đốc 02 triệu đồng/tháng (định biên dự kiến tăng 01 nhân sự).
    - Phần 2 (P2): quỹ tiền lương theo năng lực hoàn thành công việc, dự kiến bằng 50% quỹ lương P1 (0,51 tỷ đồng). Tiền lương theo năng lực sẽ được đánh giá theo tháng/quý/năm căn cứ vào mức độ hoàn thành công việc của CBCNV.
    - Cuối năm, căn cứ vào tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh, Ban lãnh đạo công ty xem xét phê duyệt bổ sung quỹ lương vượt kế hoạch tùy theo tình hình thực tế thực hiện.
  - Các khoản trích theo lương: Bao gồm kinh phí công đoàn, chi phí bảo hiểm, ăn ca, hỗ trợ gửi xe, điện thoại, tổng chi phí dự kiến 0,51 tỷ đồng.

- Chi phí vật liệu quản lý và trang thiết bị văn phòng: chi phí dự kiến cho năm 2025 là 0,25 tỷ đồng (gồm chi phí xe ô tô, văn phòng phẩm, phân bổ khấu hao TSCĐ, CCDC).
  - Chi phí dịch vụ mua ngoài: dự kiến 0,15 tỷ đồng (bao gồm chi phí khoán IT, chuyển phát nhanh, lưu trữ website và chi phí dịch vụ pháp lý). Trong năm 2025, dự kiến phát sinh các chi phí dịch vụ pháp lý liên quan đến các thủ tục niêm yết trên Upcom và chi phí tư vấn pháp lý khác liên quan các vụ kiện tại tòa án.
  - Các chi phí bằng tiền khác: bao gồm các khoản chi phí hành chính thường xuyên, đào tạo nghiệp vụ, hội nghị hội họp, tiếp khách giao dịch, quà tặng đối ngoại, chi phí kiểm toán, các khoản công tác phí, vé máy bay, chi phí có tính chất phúc lợi cho CBCNV.... Tổng các khoản chi phí bằng tiền khác dự kiến 0,96 tỷ đồng.
- **Chi phí khác:** Dự kiến các chi phí phát sinh liên quan đến các khoản tiền phạt vi phạm hành chính, phạt chậm nộp thuế là 0,1 tỷ đồng.

#### **2.4. Kế hoạch lợi nhuận 2025.**

Trên cơ sở thực trạng các nguồn lực hiện có và việc triển khai các giải pháp kinh doanh như kế hoạch được thuận lợi, dự kiến lợi nhuận năm 2025 như sau:

- Lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ (không bao gồm chuyển nhượng Bất động sản) dự kiến đạt 2,86 tỷ đồng.
- Lợi nhuận gộp từ chuyển nhượng Bất động sản dự kiến đạt 1,48 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế năm 2025 dự kiến đạt 0,8 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế năm 2025 dự kiến đạt: 0,5 tỷ đồng.

*Đây là kế hoạch lợi nhuận từ các hoạt động kinh doanh chính hiện nay của Công ty, không bao gồm ảnh hưởng của việc trích lập/hoàn nhập dự phòng phát sinh từ các danh mục đầu tư/nợ khó đòi tồn đọng trước đây).*

Trên đây là kế hoạch kinh doanh của công ty năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, phê duyệt./.

Trân trọng.

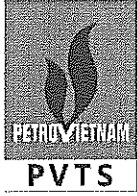
**Nơi nhận:**

- Cổ đông PVTs;
- HĐQT PVTs;
- Ban KS PVTs;
- Lưu VT, TCKT (T03b)

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**





TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /TTr- PVTS

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

**DỰ THẢO**

## TỜ TRÌNH

VỀ VIỆC: Thông qua báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam (PVTS)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty PVTS

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 19/12/2022;

Hội đồng quản trị Công ty thống nhất báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét quyết định việc thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC (*Chi tiết kèm theo*).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

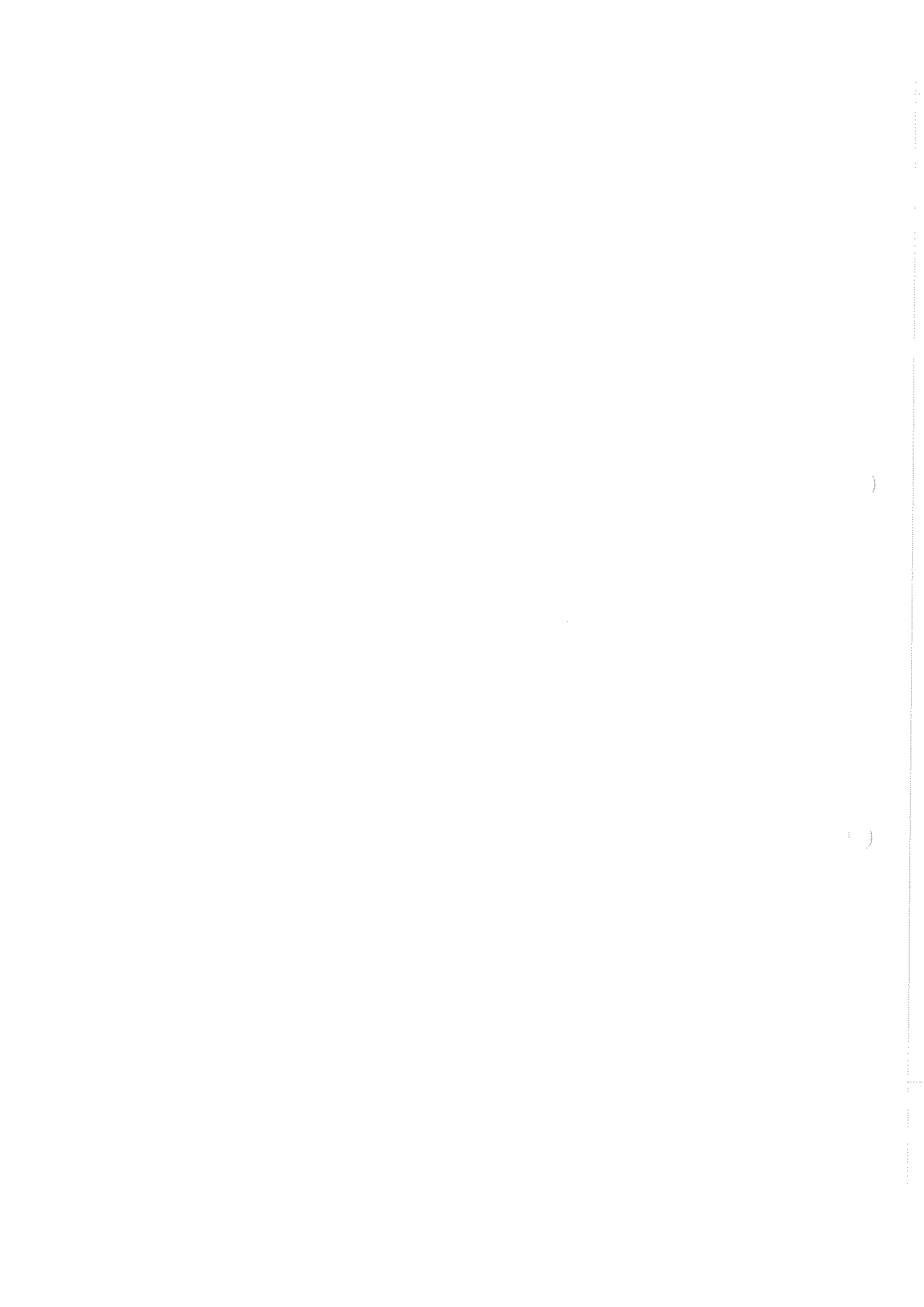
Trân trọng,

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT (02b).

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**





**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**  
**tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Thương**  
**mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam (PVTS)**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Công ty Cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Ban kiểm soát kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động trong năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát PVTS như sau:

**A. Kết quả kiểm tra, giám sát việc thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 và kết quả thẩm định các Báo cáo của PVTS**

**I. Thực hiện nhiệm vụ quản lý và điều hành của HĐQT và Ban Điều hành**

**1. Việc chấp hành Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông của HĐQT**

- Hội đồng Quản trị (HĐQT) đã bám sát, thực hiện Nghị quyết số 26/NQ-PVTS ngày 28/5/2024 Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của PVTS liên quan tổ chức hoạt động cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên; hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Trong năm 2024, HĐQT đã ban hành 14 Nghị quyết và quyết định liên quan đến quản trị doanh nghiệp và hoạt động SXKD của Công ty gồm: Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, Phê duyệt kế hoạch quỹ tiền lương năm 2024 cho CBCNV Công ty PVTS ... Các Nghị quyết và quyết định của HĐQT được ban hành theo đúng Quy chế hoạt động của HĐQT, phù hợp với quy định của Pháp luật, PVTS và kế hoạch SXKD được ĐHĐCĐ giao.
- HĐQT luôn hỗ trợ và tạo điều kiện để Giám đốc thực hiện chức trách, nhiệm vụ được giao.

**2. Việc chấp hành Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ/HĐQT của Giám đốc công ty và người điều hành khác của công ty**

- Giám đốc đã chỉ đạo triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tuân thủ Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT, các Quy chế, quy định của PVTS và các quy định của Pháp luật.
- Năm 2024, Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước và quan tâm chế độ chính sách đối với người lao động.
- Giám đốc chỉ đạo các phòng chức năng, tăng cường kỷ luật lao động, tiết giảm các chi phí, chi tiêu hành chính.

- Ban điều hành đã chỉ đạo triển khai cập nhật, sửa đổi ban hành quy định văn hóa doanh nghiệp gắn với việc triển khai các mục tiêu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh Công ty.

- PVTS liên tục nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng, điều chỉnh quy chế nội bộ, nâng cao hiệu quả trong điều hành hoạt động Công ty.

### **3. Về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024**

Trong năm 2024, PVTS đã nỗ lực triển khai thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thông qua, kết quả cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu năm 2024 đạt 50,78 tỷ đồng, trong đó doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 50 tỷ đồng, doanh thu từ hoạt động tài chính đạt 0,74 tỷ đồng. Lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 2,78 tỷ đồng.

- Tổng chi phí hoạt động năm 2024 là 47,98 tỷ đồng.

- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 là 2,79 tỷ đồng.

## **II. Tình hình quản lý sử dụng vốn và tài sản của doanh nghiệp**

### **1. Việc bảo toàn và phát triển vốn:**

- Tính đến 31/12/2024, vốn chủ sở hữu của PVTS -139 tỷ đồng, giảm 2,79 tỷ đồng so với đầu năm 2024 là âm 141,79 tỷ đồng.

- Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2024 là 290,52 tỷ đồng, tăng 3,1 tỷ đồng so với đầu kỳ là 287,42 tỷ đồng.

### **2. Công tác quản lý tài chính:**

- Tiền và các khoản tương đương tiền cuối kỳ đến 31/12/2024 là 0,660 tỷ đồng đầu kỳ 0,756 tỷ đồng. lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh trong kỳ âm 6,79 tỷ đồng, năm 2023 âm 13,53 tỷ đồng.

- Phải thu quá hạn thanh toán, khó có khả năng thu hồi tại 31/12/2024 là 259,89 tỷ đồng. Công ty đã trích lập dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi 140,44 tỷ đồng.

- Nợ phải trả đến 31/12/2024 là 429,52 tỷ đồng, đầu kỳ là 429,22 tỷ đồng.

### **3. Quản lý tài chính và công tác đầu tư:**

Trong năm 2024, PVTS không thực hiện đầu tư góp vốn ra doanh nghiệp khác. Công ty không mua sắm tài sản cố định mới.

## **III. Thẩm định các Báo cáo của PVTS**

### **1. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính**

Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC đã thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 của PVTS, các Báo cáo tài chính này được lập phù hợp với các quy định của Chuẩn mực Kế toán, Chuẩn mực Kiểm toán Báo cáo tài chính hiện hành. BKS đánh giá Báo cáo tài chính của PVTS đã phản ánh trung thực tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, việc hạch toán, ghi chép, trình bày phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành.

Theo BCTC đã kiểm toán tại ngày 31/12/2024, nợ phải trả ngắn hạn của Công ty đã vượt quá tài sản ngắn hạn là 139,35 tỷ đồng (tại 01/01/2024 là 142,16 tỷ đồng); lỗ lũy kế tại ngày 31/12/2024 là 441,05 tỷ đồng (tại 01/01/2024 là 444,87 tỷ đồng) đã vượt quá vốn góp của chủ sở hữu khoảng 1,47 lần; lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh trong năm 2024 là -6,79 tỷ đồng.

Công ty có các nghĩa vụ thanh toán đã quá hạn liên quan đến các khoản nhận ủy thác đầu tư ngắn hạn và nhận ủy thác quản lý vốn và các khoản phải trả khác với tổng trị giá tại ngày 31/12/2024 là 216,46 tỷ đồng.

BCTC năm 2024 của PVTS đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC kiểm toán từ chối đưa ra ý kiến do không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp để làm cơ sở đưa ra ý kiến kiểm toán. Do vậy, chưa đủ cơ sở để BKS đưa ra ý kiến về tính hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu đối với tình hình tài chính của PVTS tại ngày 31/12/2024.

## 1.1 Tình hình tài chính tại thời điểm báo cáo

### a. Các chỉ tiêu tổng hợp

Diễn giải	Đầu năm	Kỳ báo cáo	So sánh (=Kỳ BC/Đầu năm) (%)	Diễn giải	Đầu năm	Kỳ báo cáo	So sánh (=Kỳ BC/Đầu năm) (%)
<b>A. Tài sản NH</b>	<b>216.044</b>	<b>218.821</b>	<b>101,3%</b>	<b>A. Nợ phải trả</b>	<b>429.215</b>	<b>429.519</b>	<b>100,07%</b>
1. Tiền và TĐ tiền	660	756	114,57%	<b>1. Nợ ngắn hạn</b>	<b>358.202</b>	<b>358.173</b>	<b>99,99%</b>
2. Đầu tư tài chính NH	211.460	211.386	99,97%	1.1. Phải trả người bán NH	97.341	97.303	99,96%
3. Phải thu ngắn hạn	-19.278	-16.236	84,22%	1.2. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	139	177	127,96%
4. Trích lập DP phải thu NH khó đòi	-143.051	-140.439	98,17%	1.3. Phải trả người lao động	102	445	436,61%
				1.4. Chi phí phải trả ngắn hạn	146	113	77,49%
5. Hàng tồn kho	17.720	17.657	99,65%	1.5. Phải trả ngắn hạn khác	260.393	260.133	99,90%
				1.6. Dự phòng phải trả ngắn hạn	129	0	0,00%
6. TS NH khác	5.387	5.353	99,37%	1.7. Quỹ khen thưởng phúc lợi	-48	0	0,00%
				1.8. Quỹ khen thưởng phúc lợi	0	0	100,00%
				<b>2. Nợ dài hạn</b>	<b>71.013</b>	<b>71.346</b>	<b>100,47%</b>
<b>B. Tài sản Dài hạn</b>	<b>71.378</b>	<b>71.697</b>	<b>100,45%</b>	<b>B. Vốn Chủ SH</b>	<b>-141.793</b>	<b>-139.001</b>	<b>98,03%</b>
1. Các khoản phải thu dài hạn khác	15	115	766,67%	1. Vốn góp của chủ sở hữu	300.000	300.000	100,00%
2. Tài sản cố định	149	89	59,75%	2. Quỹ đầu tư phát triển	2.052	2.052	100,00%
				3. Quỹ khác thuộc VCSH	1.026		0,00%

3. Đầu tư tài chính DH	71.013	71.346	100,47%	4. Lợi nhuận ST chưa phân phối	-444.871	-441.053	99,14%
4. Trích dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	0	0		4.1. LNST CPP lũy kế đến cuối kỳ trước	-455.317	-443.845	97,48%
5. Phải thu dài hạn	0	0		4.2. LNST chưa PP kỳ này	10.446	2.793	26,74%
6. Tài sản dài hạn khác	200	147	73,52%	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>287.422</b>	<b>290.518</b>	<b>101,08%</b>
<b>Tổng tài sản</b>	<b>287.422</b>	<b>290.518</b>	<b>101,08%</b>				

Tại ngày 31/12/2024, Tổng tài sản PVTS là 290,5 tỷ đồng, tăng 3 tỷ (1,1%) so với thời điểm 01/01/2024.

### b. Các chỉ số tài chính

STT	Chỉ tiêu		Đầu năm	Kỳ báo cáo
1	Nợ phải trả/Tổng Nguồn vốn (lần)	Lần	1,49	1,48
2	Hệ số nợ phải trả/Vốn Chủ sở hữu (lần)	Lần	-3,03	-3,09
3	Khả năng thanh toán nhanh (lần)	Lần	0,59	0,59
4	Khả năng thanh toán hiện thời (lần)	Lần	0,60	0,61
5	Khả năng thanh toán tổng quát (lần)	Lần	0,67	0,68
6	Tỷ suất LNST/Vốn CSH (ROE)	%	(0,07)	(0,02)
7	Tỷ suất LNST/Tổng TS (ROA)	%	0,01	0,26

- Hệ số thanh toán nợ đến hạn thấp, nhỏ hơn 1 cho thấy đơn vị khó khăn trong thanh toán các khoản nợ đến hạn.
- Cơ cấu Tài sản - Nguồn vốn của Công ty thể hiện tính thanh khoản kém và mất an toàn về tài chính. Tỷ lệ thanh toán nợ đến hạn (tài sản ngắn hạn/nợ ngắn hạn) là 0,61 lần. Tỷ lệ nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu là -3,09 lần.

## 1.2. Phân tích cơ cấu tài sản, nguồn vốn

### a. Công tác quản lý vốn bằng tiền (Tiền mặt, Tiền gửi, Tạm ứng)

Các khoản đầu tư tài chính tuân thủ theo các quy định tại Quy chế Quản lý tài chính.

Danh mục	Số cuối kỳ	Số đầu kỳ	Chênh lệch	Tỷ lệ
1. Tiền	660	756	-96	-12,7%

### b. Quản lý công nợ phải thu

Tại 31/12/2024, phải thu quá hạn (các khoản nợ xấu) của PVTS là 259,9 tỷ đồng. Các khoản phải thu quá hạn, các khoản nợ xấu đã được Công ty trích lập dự phòng nợ phải thu ngắn hạn khó đòi với tổng giá trị trích lập 140,4 tỷ đồng.

### c. Quản lý tài sản cố định (tài sản cố định hữu hình, tài sản cố định vô hình):

TT	Danh mục	ĐVT	Số đầu kỳ	Số cuối kỳ	Chênh lệch (Tăng/giảm)	Tỷ lệ (%)
	<b>Tài sản cố định</b>	<b>Triệu đồng</b>	<b>148,9</b>	<b>89,0</b>	<b>-59,9</b>	<b>-67%</b>
1	Tài sản cố định hữu hình	Triệu đồng	30,9	10,3	-20,6	-200%
-	<i>Nguyên giá</i>	Triệu đồng	1.057,6	1.057,6	0,0	0%
-	<i>Giá trị hao mòn lũy kế</i>	Triệu đồng	-1.026,7	-1.047,3	-20,6	2%
2	Tài sản cố định vô hình	Triệu đồng	118,0	78,7	-39,3	-50%
-	<i>Nguyên giá</i>	Triệu đồng	118,0	118,0	0,0	0%
-	<i>Giá trị hao mòn lũy kế</i>	Triệu đồng	0,0	-39,3	-39,3	100%

Tại ngày 31/12/2024, TSCĐ của PVTS giảm 59,9 triệu đồng so với đầu kỳ tương ứng với giá trị trích khấu hao trong kỳ.

Giá trị còn lại của tài sản cố định tại ngày 31/12/2024 là 89 triệu đồng (tại ngày 01/01/2024 là 148,9 triệu đồng).

**d. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang:** không

**e. Đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp:** Trong năm 2024, Công ty không thực hiện đầu tư góp vốn vào các doanh nghiệp khác.

**f. Quản lý công nợ phải trả**

- Nợ phải trả đến 31/12/2024 là 429,52 tỷ đồng, tại 01/01/2024 là 429,22 tỷ đồng
- Hệ số nợ phải trả/Vốn Chủ sở hữu -3,09 lần (đầu năm -3,03 lần)

**g. Xử lý nợ xấu**

Theo BCTC Công ty thực hiện việc trích lập dự phòng tại ngày 31/12/2024:

- Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh 200,58 tỷ đồng (tại 01/01/2024 là 200,62 tỷ đồng).
- Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi 140,44 tỷ đồng, đầu năm là 143,05 tỷ đồng, giảm 2,6 tỷ đồng.

**i. Nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước**

Trong năm 2024, Công ty phát sinh 440,3 triệu đồng các loại thuế phải nộp vào NSNN. Công ty đã thực nộp là 401,6 triệu đồng.

DVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	Số phải thu đầu năm	Số phải nộp đầu năm	Số phải nộp trong năm	Số đã thực nộp trong năm	Số phải thu cuối năm	Số phải nộp cuối năm
- Thuế giá trị gia tăng			294,55	220,93		73,62
- Thuế thu nhập doanh nghiệp	5.345,18				5.345,18	
- Thuế thu nhập cá nhân		111,82	142,10	177,67		76,24
- Các khoản thuế khác		26,76	3,70	3,00		27,45
<b>Tổng cộng</b>	<b>5.345,18</b>	<b>138,57</b>	<b>440,35</b>	<b>401,60</b>	<b>5.345,18</b>	<b>177,32</b>

#### k. Phân phối lợi nhuận và việc trích lập/sử dụng các quỹ

Trong năm 2024, Công ty không thực hiện trích Quỹ Đầu tư phát triển. Số dư Quỹ Đầu tư phát triển tại ngày 31/12/2024 là 2,052 tỷ đồng không thay đổi so với đầu kỳ.

#### 1.3. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

TT	Danh mục	Năm 2023	Năm 2024	So sánh tăng/giảm	
				Giá trị	Tỷ lệ %
1	Doanh thu thuần bán hàng và CCDV	42.692	49.997	7.306	17%
2	Giá vốn hàng bán	40.407	47.216	6.810	17%
<b>3</b>	<b>LN gộp từ bán hàng và CCDV</b>	<b>2.285</b>	<b>2.781</b>	<b>496</b>	<b>22%</b>
4	Doanh thu tài chính	1.570	736	(834)	-53%
5	Chi phí tài chính	4.221	-12	(4.233)	-100%
6	Chi phí bán hàng	253	293	41	16%
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	-11.045	482	11.527	-104%
8	Thu nhập khác	155	46	(109)	-70%
9	Chi phí khác	135	8	(128)	-94%
10	<b>Tổng Lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>10.446</b>	<b>2.793</b>	<b>(7.653)</b>	<b>-73%</b>
11	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	-1		1	-100%
<b>12</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	<b>10.447</b>	<b>2.793</b>	<b>-7.654</b>	<b>-73%</b>

- Tổng doanh thu năm 2024 đạt 50,78 tỷ đồng, tăng 6,3 tỷ đồng so với cùng kỳ năm trước, trong đó doanh thu thuần từ bán hàng và CCDV là 49,99 tỷ đồng tăng 7,3 tỷ đồng so với 31/12/2023.

- Tổng chi phí hoạt động năm 2024 là 47,98 tỷ đồng, trong đó giá vốn bán hàng 47,2 tỷ đồng.

- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 là 2,79 tỷ đồng, trong đó lợi nhuận gộp từ bán hàng và CCDV là 2,78 tỷ đồng.

## **2. Thẩm định Báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2024 của Giám đốc Công ty**

Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh và công tác quản lý, điều hành năm 2024 của giám đốc đã được Ban kiểm soát xem xét, thẩm định. Các Kiểm soát viên đều thống nhất ý kiến về Báo cáo kết quả kinh doanh và công tác quản lý, điều hành năm 2024 của Giám đốc phù hợp với thực tế hoạt động của Công ty, các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận trong báo cáo được phản ánh và ghi nhận trong Báo cáo tài chính năm 2024 của PVTS đã được kiểm toán.

## **3. Thẩm định báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Ban kiểm soát thường xuyên giám sát hoạt động của HĐQT theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Báo cáo hoạt động của HĐQT phản ánh phù hợp các hoạt động của HĐQT trong năm 2024; phù hợp với quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

- HĐQT đã tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 vào ngày 28/5/2024. Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp và ban hành 14 Nghị quyết và Quyết liên quan đến quản lý hoạt động SXKD của Công ty.

## **IV. Đánh giá sự phối hợp giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Giám đốc Công ty và các cổ đông**

- Ban Kiểm soát làm việc với HĐQT và GD theo nguyên tắc bình đẳng và độc lập trong quá trình thực thi chức trách nhiệm vụ.

- Ban Kiểm soát duy trì hợp tác, phối hợp tốt với cổ đông, HĐQT, GD và các cán bộ của phòng ban chức năng. Ban KS và các thành viên HĐQT là đại diện cho các cổ đông của PVN, trao đổi thông tin để có sự phối hợp tốt, đồng thuận giữa các cổ đông lớn đối với chủ trương lớn nhằm mang lại lợi ích tối đa cho PVTS.

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ Ban KS nhận được sự phối hợp của HĐQT, Giám đốc cũng như tạo điều kiện cần thiết để hoạt động theo quy định. Cán bộ quản lý tại các phòng ban chức năng đã phối hợp cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu theo yêu cầu cho công tác kiểm tra, giám sát của Ban KS.

- Đại diện HĐQT, GD và những cán bộ quản lý khác đã trao đổi, thảo luận cùng các thành viên BKS để kịp thời đưa ra các giải pháp, kiến nghị phù hợp, đóng góp cho công tác quản trị và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## **V. Các giao dịch cổ phiếu giữa Công ty/công ty con/Công ty do PVTS nắm giữ quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ với thành viên HĐQT và người có liên quan khác**

- Giao dịch cổ phiếu giữa Công ty/công ty con/Công ty do PVTS nắm giữ quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ với thành viên HĐQT và người có liên quan khác: không có

- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm giữ quyền kiểm soát: Danh sách các giao dịch tại Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 của HĐQT PVTS (Báo cáo số /BC-PVTS.HĐQT ngày /3/2025).

- PVTS và các cá nhân liên quan cơ bản đã tuân thủ việc công bố thông tin về việc giao dịch và kết quả giao dịch.

## **B. Báo cáo hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát**

### **I. Tình hình hoạt động và thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2024**

#### **1. Chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát (BKS)**

Ban kiểm soát PVTs hoạt động theo Luật Doanh nghiệp, các quy định hiện hành của Nhà nước, Điều lệ công ty và Quy chế hoạt động của BKS PVTs. BKS đã tiến hành kiểm tra, giám sát tình hình sản xuất kinh doanh và các công việc liên quan đến hoạt động tại PVTs, nội dung kiểm tra giám sát, thực hiện nhiệm vụ trong năm 2024 bao gồm các công việc chính sau:

- Ban kiểm soát của PVTs được Đại hội đồng cổ đông PVTs (“ĐHĐCĐ”) bầu ra và thực hiện các nhiệm vụ được quy định trong Luật Doanh nghiệp hiện hành để đảm bảo quyền lợi của cổ đông. Ban kiểm soát của PVTs bao gồm 2 thành viên hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm đã hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2024 với các hoạt động được quy định trong Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát cụ thể như sau:

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác tài chính kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;

- Báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT và báo cáo thẩm định tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên. Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ;

- Giám sát, đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý và sử dụng vốn; bảo toàn và phát triển vốn;

- Giám sát việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ;

- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính bán niên và hằng năm của Công ty đã được kiểm toán bởi công ty kiểm toán độc lập, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT;

- Đề xuất và kiến nghị ĐHĐCĐ phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty;

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

## **2. Các cuộc họp của BKS**

Trong năm 2024, các thành viên BKS đều trao đổi, thống nhất kết quả kiểm tra, giám sát tại đơn vị và thẩm định báo cáo tài chính, đồng thời cũng có những kiến nghị đối với HĐQT, GD và các cổ đông để hỗ trợ PVTs trong hoạt động SXKD và xử lý các tồn tại, khó khăn nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty, cụ thể:

+ Lần 1: Ngày 29/3/2024: Thống nhất nội dung báo cáo thẩm định BCTC ngày 31/12/2023 của PVTs.

+ Lần 2: Ngày 17/5/2024: Chuẩn bị, thống nhất nội dung báo cáo của Ban KS tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của PVTs.

+ Lần 3: Ngày 12/11/2024: Thống nhất nội dung báo cáo cổ đông thực hiện kế hoạch năm 2024 và xây dựng KH 2025 của BKS.

## **3. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên BKS**

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã tiến hành công tác kiểm tra, giám sát tại PVTs theo kế hoạch hoạt động năm 2024 đã được ĐHĐCĐ phê duyệt theo Nghị quyết số 26/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/5/2024 và các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty trong công tác quản lý và điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của PVTs. Các hoạt động thường xuyên của Ban kiểm soát PVTs trong năm 2024 gồm:

- Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp, pháp luật;

- Kiểm tra/giám sát, đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ trong năm 2024; công tác quản lý, tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý và sử dụng vốn; tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;

- Thực hiện/phối hợp lập báo cáo hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS trình và đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và tổ chức thực hiện.

- Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên và các cổ đông báo cáo: Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2023, thẩm định báo cáo về hoạt động sản xuất kinh doanh hàng năm và báo cáo đánh giá công tác quản lý năm 2023 của Hội đồng quản trị;

- Tham gia các cuộc họp của HĐQT để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh và tham gia đóng góp ý kiến, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, Giám đốc trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình;

- Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ và đưa ra khuyến nghị về hợp đồng, giao dịch cần có chấp thuận của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ;

- Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện và xử lý các khuyến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan nhà nước, chức năng có thẩm quyền tại đơn vị.

Trong năm 2024, các thành viên Ban kiểm soát đã hoàn thành tốt các công việc và nhiệm vụ được phân công phù hợp với quy định của Pháp luật, Điều lệ PVTSS, cụ thể như sau:

TT	Họ và tên	Chức danh	Nhiệm vụ được phân công
1	Ông Dương Văn Chuyên	Kiểm soát viên	<ul style="list-style-type: none"><li>- Phối hợp giám sát công tác quản lý điều hành của HĐQT, Giám đốc Công ty; việc tuân thủ Pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ.</li><li>- Thẩm định báo cáo tài chính 6 tháng và hằng năm của Công ty.</li><li>- Phối hợp giám sát tổ chức thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch đã được phê duyệt.</li><li>- Tham gia các cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT, cuộc họp của Ban kiểm soát.</li><li>- Thực hiện các công việc khác của KSV, Ban KS theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.</li></ul>
2	Ông Phạm Ngọc Dũng	Kiểm soát viên	<ul style="list-style-type: none"><li>- Phối hợp giám sát công tác quản lý điều hành của HĐQT, Giám đốc Công ty; việc tuân thủ Pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ.</li><li>- Phối hợp thẩm định báo cáo tài chính 6 tháng và hằng năm của Công ty.</li><li>- Phối hợp giám sát tổ chức thực hiện hoạt</li></ul>

TT	Họ và tên	Chức danh	Nhiệm vụ được phân công
			<p>động sản xuất kinh doanh, tình hình thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch đã được phê duyệt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tham gia các cuộc họp ĐHĐCĐ, HĐQT, cuộc họp của Ban kiểm soát.</li> <li>- Thực hiện các công việc khác của KSV, Ban KS theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.</li> </ul>

#### 4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm soát

- Tổng quỹ lương, thù lao kế hoạch của BKS năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua là 48.000.000 đồng; Quỹ lương, thù lao thực hiện năm 2024 là 48.000.000 đồng, chi tiết như sau:

TT	Họ tên	Chức vụ	ĐVT	Thù lao năm 2024
1	Ông Dương Văn Chuyên	KSV	VNĐ	24.000.000
2	Ông Phạm Ngọc Dũng	KSV	VNĐ	24.000.000
	<b>Tổng cộng</b>		<b>VNĐ</b>	<b>48.000.000</b>

- Chi phí/lợi ích khác: không.

#### II. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025

TT	Nội dung	Thời gian thực hiện
<b>I</b>	<b>Nhiệm vụ thường xuyên</b>	
1	Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Điều lệ PVTS, Luật doanh nghiệp, pháp luật nhà nước; tình hình thực hiện tuân thủ các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của HĐQT PVN có liên quan đến hoạt động của Người đại diện phần vốn PVN tại PVTS	Thường xuyên
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý và sử dụng vốn; bảo toàn và phát triển vốn; tình hình thực hiện kế hoạch SXKD hàng quý.</li> <li>- Kiểm tra/giám sát tình hình xử lý các tồn tại thuộc các hợp đồng/khoản nhận ủy thác quản lý vốn, ủy thác đầu tư tại đơn vị</li> </ul>	Thường xuyên
3	Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, các đoàn kiểm tra, kiểm toán nội bộ của PVN, của đơn vị trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý, hoạt động kinh doanh tại PVTS	Thường xuyên/khi có yêu cầu

TT	Nội dung	Thời gian thực hiện
4	Phối hợp với người đại diện phần vốn của PVN trong việc quản lý phần vốn của PVN tại PVTS và phần vốn PVTS đầu tư vào doanh nghiệp khác	Khi có khoản đầu tư
5	Rà soát hợp đồng, giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông và đưa ra khuyến nghị về hợp đồng, giao dịch cần có phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông; giám sát doanh nghiệp về công tác công bố thông tin về người có liên quan và giao dịch với người có liên quan.	Thường xuyên
6	Thực hiện các công việc khác của Người đại diện của PVN làm công tác kiểm soát theo yêu cầu của PVN, của ĐHĐCĐ và các quy định hiện hành; đề xuất ĐHĐCĐ lựa chọn công ty kiểm toán độc lập.	Thường xuyên/theo yêu cầu
<b>II</b>	<b>Nhiệm vụ định kỳ</b>	
1	Thực hiện/phối hợp với thành viên BKS lập báo cáo hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thông qua và tổ chức thực hiện.	Quý I
2	Thực hiện/phối hợp thành viên BKS trình Đại hội đồng cổ đông thường niên và PVN các báo cáo: Thẩm định báo cáo tài chính năm 2024, thẩm định các báo cáo về hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo đánh giá công tác quản lý năm 2024 của Hội đồng quản trị, Giám đốc PVTS	Quý I-II (Khi BCTC được kiểm toán)
3	Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính	Hàng quý
4	Xem xét sổ kế toán, ghi chép kế toán và tài liệu khác của công ty, công việc quản lý, điều hành hoạt động của đơn vị	Khi cần
5	Kiểm tra/giám sát việc thực hiện tái cấu trúc và đổi mới doanh nghiệp theo Quyết định/Chỉ thị/Nghị quyết được phê duyệt	Theo yêu cầu
6	Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của đơn vị; có các kiến nghị nhằm hoàn thiện và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ	Hàng quý
7	Thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính bán niên và thường niên năm 2025	Khi Ban điều hành phát hành BCTC
8	Kiểm tra/giám sát tình hình thực hiện và xử lý các khuyến nghị của các đoàn kiểm tra của các cơ quan nhà nước có thẩm quyền tại PVTS	Hàng quý
9	Lập báo cáo giám sát hàng quý theo Quy định của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và các báo cáo khác theo yêu cầu	Hàng Quý/theo

<b>TT</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Thời gian thực hiện</b>
		yêu cầu
10	Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch năm 2025 và lập kế hoạch hoạt động năm 2026 trình HĐQT PVN thông qua	Tháng 11
11	Giám sát hoạt động kiểm kê tài sản cuối năm 2025 tại PVTS	Theo KH kiểm kê tháng 12/2025
12	Giám sát việc xây dựng, giao kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của PVTS	Quý IV

### **C. Kiến nghị**

Trên cơ sở kết quả kiểm tra, giám sát năm 2024, Ban kiểm soát xin kiến nghị đối với HĐQT và Ban điều hành của PVTS như sau:

- Tiếp tục rà soát tình hình tài chính, công nợ phải thu, phải trả của các tổ chức, cá nhân để xử lý theo quy định.
- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội trong hoạt động hợp tác, kinh doanh thương mại, cung cấp dịch vụ về đào tạo, tổ chức sự kiện, hợp tác cung cấp dịch vụ kỹ thuật đảm bảo có doanh thu bù chi phí, an toàn vốn.
- Tiếp tục thực hiện tiết giảm tối đa chi phí hoạt động, nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.
- Rà soát các văn bản, quy chế nội bộ của Công ty để đảm bảo đầy đủ phù hợp thực tế hoạt động kinh doanh tại Công ty và quy định Pháp luật hiện hành.
- Có phương án bổ sung kiểm soát viên theo quy định tại khoản 1 Điều 168 Luật doanh nghiệp.
- Rà soát việc ký hợp đồng, giao dịch giữa công ty với Người có liên quan theo quy định của Pháp luật.
- Xem xét, xây dựng kế hoạch, có giải pháp xử lý đối với các vấn đề mà Công ty TNHH hăng Kiểm toán ASSC từ chối đưa ra ý kiến tại Báo cáo tài chính năm 2025 của PVTS.

Ban kiểm soát kính báo cáo, trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của PVTS.

Trân trọng.

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- HĐQT PVTS;
- GD PVTS;
- KSV PVTS;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
KIỂM SOÁT VIÊN**

**Dương Văn Chuyên**

**Phạm Ngọc Dũng**



TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI  
& DỊCH VỤ DẦU KHÍ VIỆT NAM

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /PVT - BKS

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

**DƯ THẢO**

## TỜ TRÌNH

V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính 2025 của Công ty Cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam (PVT)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty PVT đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 19/12/2022,

Căn cứ Quyết định số 2730/QĐ-BTC ngày 15/11/2024 của Bộ Tài chính về việc chấp thuận cho doanh nghiệp kiểm toán và kiểm toán hành nghề được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng Cổ đông chấp thuận việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện việc soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2025 của PVT như sau:

### 1. Tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán

- Là đơn vị kiểm toán độc lập, hoạt động hợp pháp tại Việt Nam, có uy tín, năng lực và kinh nghiệm trong công tác soát xét, kiểm toán BCTC, theo các quy định của chuẩn mực Kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và là đơn vị thuộc danh sách các Công ty kiểm toán được Bộ Tài chính chấp thuận tại Quyết định số 2730/QĐ-BTC ngày 15/11/2024.
- Không xung đột về quyền lợi khi thực hiện kiểm toán các BCTC cho PVT.
- Kiểm toán đạt chất lượng, đảm bảo đúng tiến độ, đáp ứng được yêu cầu công bố thông tin.
- Mức phí dịch vụ phù hợp và cạnh tranh.

### 2. Đề xuất của Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát đề xuất Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị PVT thực hiện đánh giá và quyết định lựa chọn đơn vị thực hiện cung cấp dịch vụ kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 cho PVT có trong danh sách các Công ty Kiểm toán được Bộ tài chính chấp thuận tại Quyết định số 2730/QĐ-BTC ngày 15/11/2024.

Ban kiểm soát PVT kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

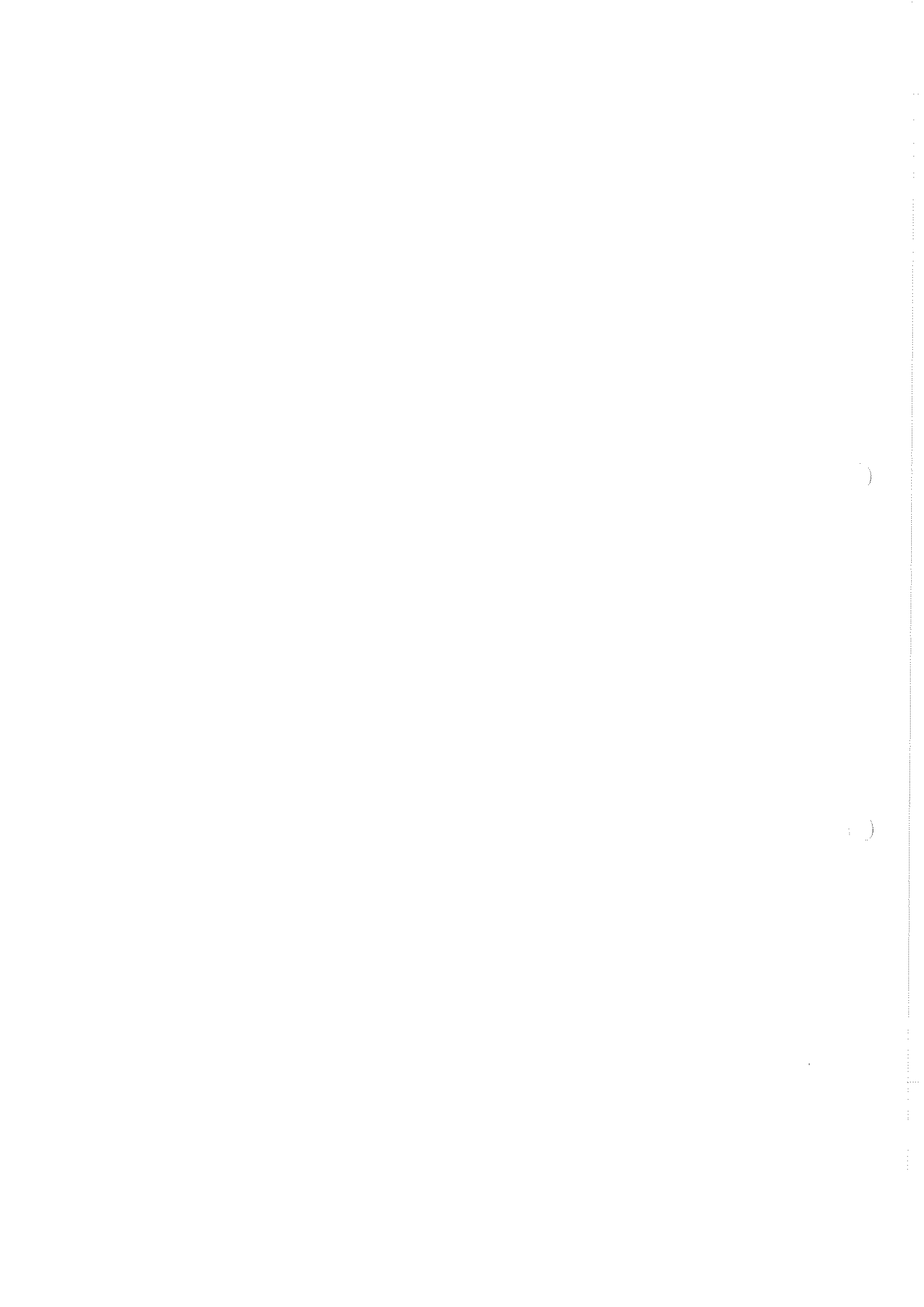
Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT PVT;
- GĐ PVT;
- KSV PVT;
- Lưu: BKS PVT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**Dương Văn Chuyên**

**Phạm Ngọc Dũng**





Số: /TTr - PVTs

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

## DỰ THẢO

### TỜ TRÌNH

V/v: **Thực hiện quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2024**  
**và kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông,  
Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam (PVTs)

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam đã được Đại hội đồng cổ đông sửa đổi và thông qua ngày 19/12/2022.

Hội đồng quản trị Công ty PVTs kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 phê duyệt thực hiện quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2024 và kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2025 như sau:

#### 1. Tình hình sử dụng quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2024:

a. Nguồn quỹ tiền lương, thù lao được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 phê duyệt cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát Công ty là: 252.000.000 đồng;

b. Quỹ tiền lương, thù lao của thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát thực hiện đến 31/12/2024 là: 252.000.000 đồng, cụ thể tại Phụ lục số 01 đính kèm.

#### 2. Dự kiến quỹ tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2025

##### 2.1 Căn cứ xây dựng:

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty PVTs đã được Đại hội đồng cổ đông sửa đổi, bổ sung và thông qua ngày 19/12/2022;

- Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty PVTs năm 2025;

##### 2.2 Dự kiến quỹ thù lao, tiền lương năm 2025

- Quỹ thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát được xây dựng trên cơ sở số lượng thực tế thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát Công ty, cụ thể như sau:

- Số thành viên HĐQT: 03 người (01 Chủ tịch và 02 thành viên)
- Số thành viên Ban kiểm soát: 02 người.

- Kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2025: 252.000.000 đồng.

Năm 2025, Công ty thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm: Tiếp tục thực hiện các mục tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao; Cơ cấu bộ máy tổ chức, nhân sự theo định hướng hoạt động mới; Tiếp tục tiến hành giải quyết dứt điểm các tồn tại để mang lại lợi ích cao nhất cho Công ty; Ổn định bộ máy và phát triển Công ty theo hướng thương mại, dịch vụ hiệu quả và bền vững. Bên cạnh đó, Công ty PVTS xây dựng kế hoạch tập trung vào lĩnh vực chính là: dịch vụ đào tạo, hợp tác kinh doanh thương mại, dịch vụ tổ chức sự kiện, hội nghị... Đây là những lĩnh vực hoạt động mới đối với PVTS, lãnh đạo Công ty luôn sẵn sàng hỗ trợ trong công tác điều hành, kết nối với các doanh nghiệp trong và ngoài ngành Dầu khí để thiết lập hệ thống khách hàng, thực hiện cung cấp hàng hóa, dịch vụ/tư vấn của PVTS. Kế hoạch hoạt động của Công ty năm 2025 với doanh thu: 55,55 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế: 0,5 tỷ đồng.

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, nhằm tăng cường vai trò, trách nhiệm của các thành viên HĐQT/BKS đảm bảo công tác giám sát quản trị chất lượng hoạt động sản xuất kinh doanh. PVTS xây dựng mức thù lao của thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2024 như sau:

- Chủ tịch HĐQT : 7.000.000 đồng/tháng;
- Thành viên HĐQT : 5.000.000 đồng/tháng;
- Thành viên Ban Kiểm soát: 2.000.000 đồng/tháng;

Tổng dự toán kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2025 là: 252.000.000 đồng, cụ thể theo Phụ lục số 02 đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét, phê duyệt.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông;
- Các TV HĐQT, BKS (e-copy);
- Lưu VT, TK HĐQT.

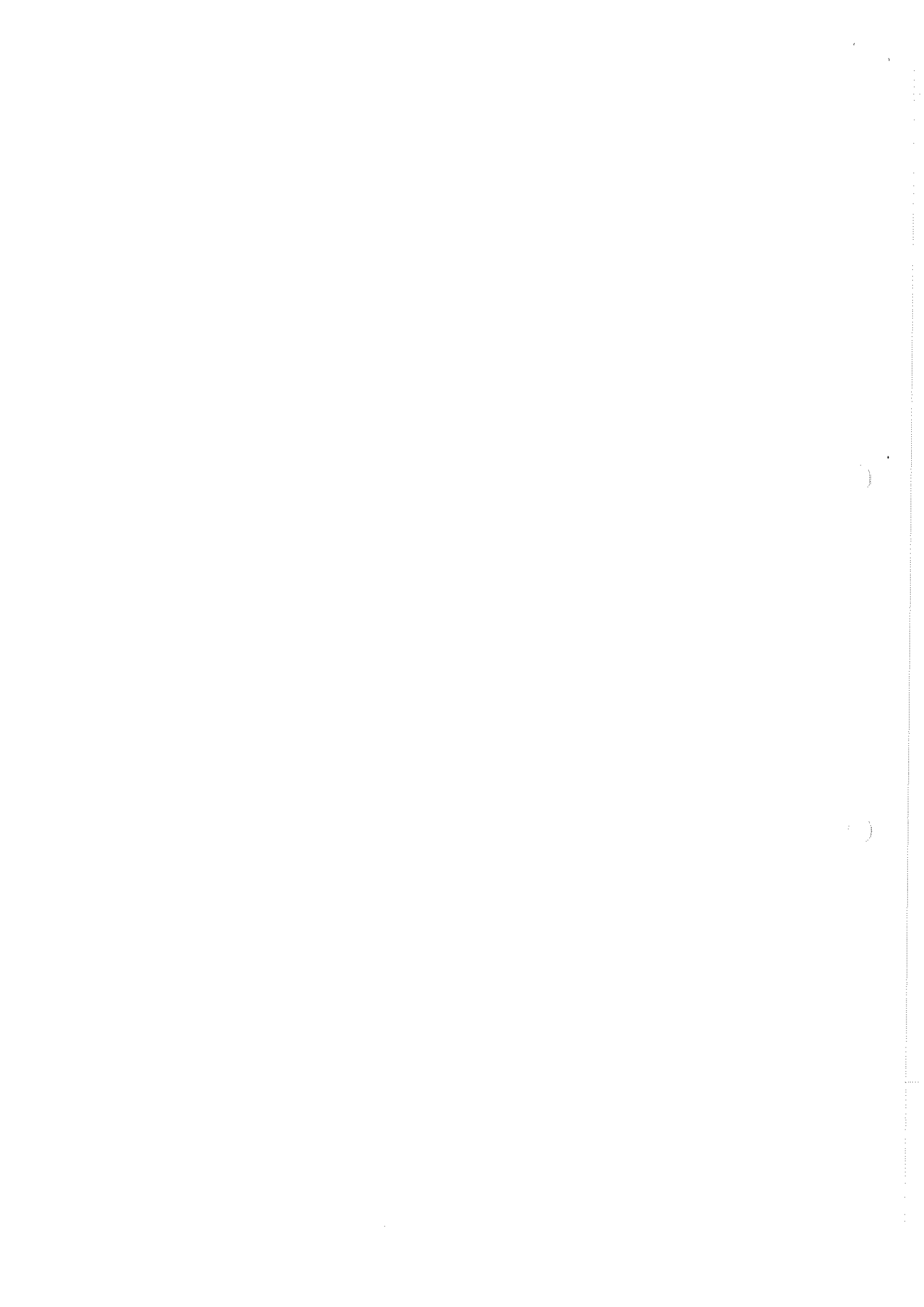
**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**

## CHI TIẾT TIỀN LƯƠNG, THÙ LAO CỦA THÀNH VIÊN HĐQT, BKS CÔNG TY NĂM 2024

(Kèm theo Tờ trình số ...../TTr - P/VTS ngày tháng năm 2025)

Stt	Nội dung	Chức danh	Kế hoạch thù lao năm 2024	Thực hiện thù lao năm 2024	Thời gian đảm nhiệm
I	Quý thù lao được ĐHCĐ 2024 phê duyệt		252,000,000	252,000,000	
I.1	Thành viên HĐQT		204,000,000	204,000,000	
I.2	Thành viên Ban Kiểm soát		48,000,000	48,000,000	
II	Chi tiết thực hiện tiền lương, thù lao TV HĐQT, BKS		252,000,000	252,000,000	
	<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>		204,000,000	204,000,000	
1	Ông Nguyễn Huy Hoàng	Chủ tịch HĐQT	84,000,000	84,000,000	
3	Ông Lê Bá Trường	Thành viên HĐQT	60,000,000	60,000,000	
4	Ông Nguyễn Mạnh Hùng	Thành viên HĐQT	60,000,000	60,000,000	
	<b>BAN KIỂM SOÁT</b>		48,000,000	48,000,000	
1	Ông Dương Văn Chuyên	Thành viên BKS	24,000,000	24,000,000	
4	Ông Phạm Ngọc Dũng	Thành viên BKS	24,000,000	24,000,000	



**KẾ HOẠCH QUỸ TIỀN LƯƠNG/THÙ LAO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ,  
BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025***(Kèm theo Tờ trình số /TTr-PVTS ngày tháng năm 2025)*

Stt	Chức danh	SL người	Thù lao		Ghi chú
			Mức/tháng	Tổng thù lao 2025	
	<b>HĐQT VÀ BAN KIỂM SOÁT</b>			<b>252,000,000</b>	
1	Chủ tịch HĐQT	1	7,000,000	84,000,000	
2	TV HĐQT	2	5,000,000	120,000,000	
3	TV Ban Kiểm soát	2	2,000,000	48,000,000	
	<b>Tổng cộng</b>			<b>252,000,000</b>	





Số: /TTr-PVTS  
V/v: Kế hoạch 5 năm 2025-2030

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

**DỰ THẢO**

**TỜ TRÌNH**

V/v: Kế hoạch 5 năm 2025-2030 của Công ty PVTS

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
CTCP Thương mại & Dịch vụ Dầu khí Việt Nam

Căn cứ tình hình thực hiện kết quả kinh doanh của Công ty năm 2024 và dự báo tình hình kinh tế cũng như định hướng hoạt động của Công ty trong 5 năm tới, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch kinh doanh 5 năm 2025-2030 của Công ty như sau:

**PHẦN I**

**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH GIAI ĐOẠN 2020-2024**

**I. Tình hình thực hiện kế hoạch 5 năm 2020-2024**

**1. Tình hình thực hiện chỉ tiêu kế hoạch 2020-2024**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu	Tổng kế hoạch 5 năm 2020-2024	Thực hiện kế hoạch 5 năm 2020-2024					So sánh % TH/KH 5 năm
			TH 2020-2021	2022	2023	2024	TH 2020-2024	
6	Vốn chủ sở hữu	-139.01	-173.6	-152.2	-141.8	-139.01	-139.01	
1	Doanh thu	95.04	5.12	8.6	44.26	50.73	108.71	114%
2	Lợi nhuận gộp từ bán hàng và CCDV	5.25	0.018	0.39	2.28	2.78	5.468	104%
3	Lợi nhuận trước đánh giá tài sản đảm bảo	-4.24	-1.52	0.4	-3.75	0.18	-4.69	
4	TL/HNDP tài sản đảm bảo	-1.53	-1.87	20.2	-14.2	-2.61	1.52	
5	Lợi nhuận trước thuế (sau TL/HNDP)	-2.71	0.35	-19.8	10.45	2.79	-6.21	

6	Lợi nhuận sau thuế	-2.71	0.35	-19.8	10.45	2.79	-6.21	
7	Lao động cuối kỳ (người)	10	9	9	10	10	10	100%
8	Thu nhập bình quân (trđ/ng/tháng)		16	16.5	17	18	16.8	105%

## 2. Đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch theo từng lĩnh vực hoạt động.

### 2.1. Về kết quả sản xuất kinh doanh

#### ➤ Giai đoạn từ 2020-2021:

Trong giai đoạn này, công ty không triển khai các hoạt động đầu tư, kinh doanh mới mà chỉ thực hiện tái cấu trúc, xử lý các vấn đề tồn tại để thu hồi vốn. Doanh thu 2 năm 2020-2021 lần lượt đạt 3,18 tỷ đồng và 1,94 tỷ đồng. Doanh thu chủ yếu đến từ hoạt động tài chính và lãi đầu tư trái phiếu VC3, công ty không có lợi nhuận gộp, lợi nhuận trước hoàn nhập dự phòng tài chính năm 2020 là âm 1,03 tỷ, năm 2021 là âm 0,49 tỷ đồng. Công ty không phát sinh hoạt động kinh doanh mới nên doanh thu không đủ bù đắp chi phí hoạt động dẫn đến lợi nhuận tiếp tục âm.

#### ➤ Giai đoạn 2022-2024:

- Trong năm 2022, PVTS đã có sự thay đổi về nhân sự Ban lãnh đạo công ty và chuyển định hướng ngành nghề lĩnh vực kinh doanh. Công ty đã hoàn thành thủ tục thay đổi tên gọi và bổ sung ngành nghề kinh doanh mới theo Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường ngày 19/12/2022. Sự thay đổi này đã đánh dấu bước ngoặt cho việc tái cấu trúc công ty. Trên cơ sở triển khai các hoạt động kinh theo định hướng ngành nghề và tên gọi mới, năm 2022 công ty đã bắt đầu có doanh thu và lợi nhuận gộp từ hoạt động kinh doanh sau nhiều năm thua lỗ kéo dài và gần như không có hoạt động kinh doanh. Năm 2020-2021 doanh thu chủ yếu đến từ hoạt động tài chính (lãi tiền gửi, lãi trái phiếu) và không có lợi nhuận gộp thì đến năm 2022 công ty đã đạt 7,3 tỷ đồng doanh thu thuần từ cung cấp dịch vụ và 0,39 tỷ đồng lợi nhuận gộp.

- Trong năm 2023 và 2024, PVTS tiếp tục thực hiện nghiệp vụ hợp tác kinh doanh mua bán hàng hóa thương mại và cung cấp dịch vụ đào tạo, tổ chức sự kiện theo ngành nghề kinh doanh đăng ký. Doanh thu bán hàng công ty năm 2023 đạt 44,3 tỷ đồng, năm 2024 đạt 50,7 tỷ đồng (gấp 5-6 lần năm 2022), lợi nhuận gộp lần lượt đạt 2,28 tỷ đồng và 2,78 tỷ đồng. Có thể nói kết quả kinh doanh của công ty trong giai đoạn này đã có sự cải thiện rõ rệt, doanh thu tăng trưởng mạnh mẽ so với những năm trước đây góp phần tạo ra lợi nhuận gộp, giúp công ty duy trì bộ máy hoạt động, cải thiện tình hình tài chính và dần có nguồn thanh toán một phần các khoản nợ phải trả cho PVN và các đơn vị trong Tập đoàn. Mặc dù vẫn đối mặt với nhiều thách thức, nhưng các biện pháp tái cơ cấu, thu hồi nợ, tối ưu chi phí và mở rộng hoạt động kinh doanh đang giúp PVTS từng bước khắc phục khó khăn tài chính.

### 2.2. Về việc xử lý các vấn đề tồn tại.

- Đối với khoản công nợ phải trả nhận ủy thác quản lý vốn

+ Năm 2022, Công ty đã thực hiện rà soát, đánh giá lại toàn bộ tài sản nguồn vốn, các khoản công nợ phải thu phải trả để kịp thời phải ánh đúng thực trạng tài chính của Công ty. Đồng thời tích cực làm việc với các đơn vị VNPoly, Đạm Phú Mỹ, Pvccombank, D&T... để xác nhận công nợ và các nghĩa vụ tài chính.

+ Từ 2022-2024, công ty đã thanh toán dần một phần công nợ cho PVN và các đơn vị trong ngành, trong đó PVN 300 triệu đồng, PVFCCo 150 triệu đồng, VN Poly 11,5 tỷ đồng. Công ty tiếp tục làm việc với các đơn vị để đàm phán xin giãn nợ, hỗ trợ các hoạt động cung cấp dịch vụ để PVTs có nguồn trả nợ các đơn vị.

+ Hiện nay PVTs đang tiếp tục rà soát, đánh giá tài sản hiện có để tái cơ cấu danh mục đầu tư, cân đối nguồn trả nợ cho PVN, PVFCCo... và bổ sung nguồn vốn hoạt động đảm bảo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

+ PVTs luôn bám sát cùng với Pvccombank trong việc xử lý các vấn đề liên quan đến các hợp đồng ủy thác đầu tư số 109/2011/PVFC-PVFI, 30/2011/PVFC-PVFI, để xử lý dứt điểm công nợ giữa các bên liên quan. Trong năm 2022-2023, Pvccombank đã thu hồi được 25 tỷ đồng từ Công ty D&T, các bên đã ghi nhận đối trừ công nợ tương ứng với số tiền thu hồi được.

- Về việc nộp hồ sơ Upcom: PVTs đã hoàn thiện hồ sơ bổ sung theo yêu cầu của Trung tâm lưu ký và đã nộp lại hồ sơ niêm yết lên Trung tâm lưu ký chứng khoán trong tháng 6/2023. Hiện tại PVTs vẫn đang chờ ý kiến phản hồi từ cơ quan chức năng.

- Về việc tổ chức và sắp xếp lại bộ máy hoạt động:

+ Hoàn thành việc sắp xếp cơ cấu tổ chức, nhân sự cho phù hợp với mô hình hoạt động mới của công ty. Bộ máy tổ chức Công ty được tổ chức lại theo Quyết định số 07/QĐ-PVTs ngày 13/03/2023 của Hội đồng quản trị bao gồm 03 Ban chức năng và 01 Trung tâm đào tạo. Nhân sự Công ty cũng được sắp xếp lại trên cơ sở phù hợp giữa chức năng nhiệm vụ với trình độ chuyên môn của người lao động. Đồng thời thực hiện phân công nhân sự tham gia các nhóm kinh doanh theo từng nhiệm vụ cụ thể để nâng cao trách nhiệm công việc cũng như cải thiện thu nhập cho người lao động.

+ Hoàn thành sửa đổi và ban hành Quy chế lương mới trong đó bổ sung quy định về lương khoán kinh doanh, ban hành quy trình nghiệp vụ cho hoạt động đào tạo, quy định về sử dụng xe ô tô, quy định về chế độ quản lý sử dụng tài sản và định mức chi tiêu nội bộ ... cho phù hợp với các hoạt động của công ty.

### **3. Thuận lợi, khó khăn trong quá trình triển khai kế hoạch 2020-2024**

#### **3.1. Thuận lợi**

- Công ty luôn nhận được sự chỉ đạo sát sao và quan tâm hỗ trợ kịp thời từ Tập đoàn và một số đơn vị thành viên trong quá trình triển khai tái cấu trúc bộ máy và hoạt động kinh doanh.

- PVTs có lợi thế từ mạng lưới khách hàng là các đơn vị thành viên của Tập đoàn, tạo cơ hội duy trì nguồn công việc ổn định.

### 3.2. Khó khăn

- Các tồn tại trong quá khứ của PVTs kéo dài qua nhiều năm và khó có giải pháp xử lý triệt để. Danh mục đầu tư cũ khó chuyển nhượng, các khoản công nợ phải thu, nợ khó đòi từ khách hàng và đối tác, công ty đang phải giải quyết thông qua các thủ tục pháp lý nên chưa thu được kết quả ngay. Việc xử lý các tài sản đảm bảo liên quan đến thu hồi công nợ phức tạp, việc đánh giá lại tài sản đảm bảo cũng ảnh hưởng biến động lớn đến kết quả kinh doanh hàng năm.

- Bộ máy nhân sự còn mỏng, chất lượng nhân sự còn yếu và không đồng đều. Lãnh đạo chủ chốt đều là nhân sự kiêm nhiệm nên bị phân tán về nguồn lực và thời gian quản lý điều hành hoạt động kinh doanh. Đặc biệt, thiếu đội ngũ nhân sự có khả năng tổ chức các chương trình đào tạo, sự kiện quy mô lớn, chuyên nghiệp theo chuẩn quốc tế.

## II. Đánh giá chung về thực hiện nhiệm vụ kế hoạch 2020-2024

### 1. Kết quả đạt được

- Sau khi đổi tên, tái cấu trúc bộ máy theo mô hình kinh doanh mới hoạt động của Công ty đã đi vào ổn định và mang lại hiệu quả nhất định.

- PVTs đã triển khai cung cấp dịch vụ cho các đơn vị trong ngành, đồng thời duy trì và phát triển được mối quan hệ lâu dài, tốt đẹp với các đối tác và đã bước đầu khẳng định được năng lực và chất lượng dịch vụ cung cấp.

Tổng kết đến cuối năm 2024 công ty PVTs đã đạt được kết quả kinh doanh nhất định, các vấn đề tồn đọng đang tiếp tục được xử lý. Có thể nói trong điều kiện khó khăn tồn tại nhiều năm qua của PVTs, kết quả sản xuất kinh doanh đã phản ánh sự nỗ lực của Ban Lãnh đạo cùng đội ngũ CBCNV trong việc đổi mới hoạt động Công ty, đảm bảo duy trì khả năng hoạt động liên tục cũng như ổn định đời sống cho CBCNV. Tuy nhiên, phần lớn các vấn đề tồn tại của PVTs là phức tạp, để xử lý dứt điểm cần có thời gian và phụ thuộc vào phán quyết của các cơ quan chức năng. Do đó, thời gian tới công ty PVTs tiếp tục rà soát hồ sơ và bám sát các cơ quan bảo vệ pháp luật và các bên liên quan để đảm bảo lợi ích tốt nhất cho công ty.

### 2. Một số tồn tại và nguyên nhân

- So với các doanh nghiệp cùng ngành, năng lực về tài chính, công nghệ, nhân sự và quy trình cung cấp dịch vụ của PVTs chưa thực sự nổi trội.

- Chưa khai thác tốt cơ hội cung cấp dịch vụ cho các đơn vị thành viên trong Tập đoàn. Việc phát triển thị trường mở rộng khách hàng bên ngoài Tập đoàn còn hạn chế, việc tìm kiếm, phát triển khách hàng mới, mở rộng thị trường còn thụ động, thiếu chiến lược bài bản về tiếp thị, xây dựng thương hiệu và chăm sóc khách hàng.

- PVTs chưa có nhiều sản phẩm/dịch vụ mới có tính cạnh tranh cao trên thị trường.

### **3. Bài học kinh nghiệm**

- Để nâng cao lợi thế cạnh tranh, doanh nghiệp cần liên tục cải tiến dịch vụ, ứng dụng các mô hình dịch vụ mới, sáng tạo hơn trong phương thức triển khai đào tạo, tổ chức sự kiện và cung cấp dịch vụ kỹ thuật, thương mại.

- Cần đẩy mạnh liên kết trong Tập đoàn để khai thác tốt các nguồn lực sẵn có, nắm bắt cơ hội cung cấp dịch vụ trọn gói cho PVN và các đơn vị thành viên, nâng cao tính cạnh tranh so với bên ngoài.

- Xây dựng các kênh bán hàng, marketing, và mở rộng thị phần ra bên ngoài, tập trung vào những khách hàng tiềm năng, có nhu cầu cao về dịch vụ.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo, nâng cao chất lượng nhân sự và hiện đại hóa quy trình quản lý. Thực hiện tiết giảm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh - dịch vụ để gia tăng hiệu quả hoạt động.

- Cần xây dựng kế hoạch kinh doanh sát thực tế, có tính linh hoạt để thích ứng với các rủi ro (biến động thị trường, nhân sự, tài chính), đồng thời áp dụng các công cụ quản trị rủi ro hiện đại để chủ động phòng ngừa và xử lý kịp thời.

## **PHẦN II**

### **KẾ HOẠCH 5 NĂM 2025-2030**

#### **I. Bối cảnh xây dựng kế hoạch 5 năm 2025-2030**

##### **1. Trong nước**

- Môi trường vĩ mô của Việt Nam vẫn nhất quán với mục tiêu xuyên suốt của Chính phủ là duy trì sự ổn định. Đất nước đang sẵn sàng bước vào kỷ nguyên mới, nội lực nền kinh tế có những cải thiện đáng kể, xuất hiện những động lực tăng trưởng mới, mô hình kinh tế mới về chuyển đổi số, chuyển đổi xanh, kinh tế tuần hoàn, hay các ngành công nghiệp mới nổi như sản xuất chip, bán dẫn, năng lượng tái tạo... trong phục hồi và phát triển.

- Tuy nhiên, vẫn còn những khó khăn thách thức như: sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trong nước còn nhiều khó khăn, đầu tư khu vực tư nhân, sức mua phục

hồi chậm; áp lực cạnh tranh trong nước và nước ngoài, kéo theo áp lực về tín dụng, nợ xấu; các vấn đề thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu... có thể gây tác động lớn đến nền kinh tế.

## **2. Thế giới**

- Tình hình địa chính trị, kinh tế thế giới, khu vực dự báo vẫn phức tạp và khó lường. Căng thẳng thương mại, công nghệ, chính sách hướng nội của các nước tiếp tục gia tăng. Thị trường tài chính quốc tế, thị trường ngoại hối luôn biến động, điều hành chính sách tiền tệ trái chiều giữa các nền kinh tế lớn.

- Xu hướng chuyển dịch chuỗi cung ứng và chuỗi giá trị toàn cầu đang diễn ra mạnh mẽ, ảnh hưởng trực tiếp đến các lĩnh vực thương mại và logistics, đặc biệt trong ngành dầu khí và năng lượng.

- Khu vực Thái Bình Dương và Ấn Độ Dương, trong đó có Đông Nam Á, tiếp tục là động lực tăng trưởng toàn cầu, nhưng vẫn tiềm ẩn nhiều bất ổn, “điểm nóng” khó lường; tranh chấp chủ quyền biển, đảo diễn biến phức tạp, đe dọa hòa bình, ổn định khu vực.

## **II. Căn cứ xây dựng kế hoạch 5 năm 2025-2030**

- Mục tiêu phát triển kinh tế đất nước giai đoạn 2025-2030;

- Chiến lược phát triển của ngành Dầu khí và Tập đoàn Dầu khí Việt Nam đến năm 2025 và định hướng đến năm 2035 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Công văn số 1522/DKVN-KTĐT ngày 04/03/2025 của PVN về nội dung yêu cầu xây dựng kế hoạch 5 năm giai đoạn 2025-2030.

- Căn cứ tình hình thực tiễn và kết quả hoạt động kinh doanh của PVTN giai đoạn 2020-2024, trên cơ sở đánh giá nội lực của đơn vị, bao gồm năng lực tài chính, nguồn nhân lực, năng lực công nghệ và hệ thống quản trị vận hành dịch vụ.

## **III. Dự báo giai đoạn 2025-2030**

- Nền kinh tế Việt Nam dự báo tiếp tục duy trì tốc độ tăng trưởng khá, tạo điều kiện thuận lợi cho các lĩnh vực thương mại, dịch vụ phát triển, đặc biệt trong các ngành công nghiệp trọng điểm như dầu khí, năng lượng, hóa chất và xây dựng cơ sở hạ tầng.

- Dựa trên các dự báo và mục tiêu hiện tại, trong giai đoạn 2025-2030, ngành thương mại dịch vụ của Việt Nam có triển vọng tăng trưởng nhờ vào các chính sách hỗ trợ, hội nhập kinh tế quốc tế và tận dụng các cơ hội từ thị trường toàn cầu.

- Nhu cầu sử dụng các dịch vụ chất lượng cao, dịch vụ logistics trọn gói và các dịch vụ thương mại tổng hợp ngày càng tăng. Các tập đoàn lớn trong nước đang có định

hướng đẩy mạnh tự chủ dịch vụ trong nội khối nhằm tối ưu hóa chi phí và nâng cao năng lực cung ứng nội bộ.

- Tuy nhiên vị trí của PVTs trong thị trường cung cấp dịch vụ nói chung và dịch vụ trong ngành Dầu khí nói riêng còn khiêm tốn và hạn hẹp. Áp lực cạnh tranh gay gắt với các công ty trên thị trường với kinh nghiệm lâu năm, dịch vụ đa dạng mang tính chuyên nghiệp cao.

#### **IV. Mục tiêu kế hoạch 5 năm 2025-2030**

##### **1. Quan điểm phát triển**

- Phát triển PVTs trở thành doanh nghiệp mạnh, bền vững, có sức cạnh tranh cao, hoạt động trong chuỗi giá trị của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam.

- Chú trọng nâng cao chất lượng cung cấp dịch vụ và sản phẩm chuyên nghiệp, đáp ứng tốt yêu cầu của khách hàng. Phát triển sản xuất kinh doanh bền vững, đầu tư có chọn lọc và hiệu quả đảm bảo hài hòa lợi ích cổ đông và khách hàng góp phần thiết thực và chiến lược phát triển chung của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam.

##### **2. Mục tiêu tổng quát**

- Xây dựng và phát triển PVTs trở thành nhà cung cấp dịch vụ thương mại, đào tạo, tổ chức sự kiện chuyên nghiệp và năng động, có uy tín trong và ngoài ngành Dầu khí. Phần đầu đạt tốc độ tăng trưởng doanh thu bình quân giai đoạn 2026-2030 từ 8-10%.

##### **3. Mục tiêu cụ thể**

###### **a. Dịch vụ thương mại**

- Mục tiêu: Tăng trưởng doanh thu năm sau 5-8% so với năm trước.
- Tăng cường số lượng và chất lượng đối tác chiến lược: Xây dựng chiến lược hợp tác toàn diện với ít nhất 3 đối tác chủ chốt để đạt được mục tiêu kinh doanh dài hạn.
- Phát triển chiến lược hợp tác toàn diện: Xây dựng một nền tảng hợp tác lâu dài, đảm bảo các đối tác có thể phát triển bền vững và đồng hành trong các mục tiêu chung.
- Phát triển sản phẩm/dịch vụ mới nhờ hợp tác: Phát triển ít nhất 1 sản phẩm hoặc dịch vụ mới mỗi năm thông qua hợp tác với các đối tác.

###### **b. Dịch vụ đào tạo**

- Mục tiêu: Tăng trưởng doanh thu năm sau 5-8% so với năm trước.
- Cung cấp chương trình đào tạo chất lượng cao: Phát triển các chương trình đào tạo chuyên sâu, phù hợp với nhu cầu thị trường, giúp người tham gia nâng cao kỹ năng chuyên môn và nghiệp vụ.
- Ứng dụng công nghệ trong đào tạo: Sử dụng các công cụ học tập trực tuyến, hệ thống quản lý học tập (LMS), và các công nghệ mới để cải tiến phương pháp giảng dạy.
- Phát triển đào tạo theo nhu cầu cá nhân: Tạo ra các chương trình đào tạo theo yêu cầu của doanh nghiệp hoặc cá nhân, từ đó nâng cao hiệu quả học tập và ứng dụng thực tế.

###### **c. Dịch vụ tổ chức sự kiện**

- Mục tiêu: Tăng trưởng doanh thu năm sau 10-15% so với năm trước.

- Tổ chức sự kiện chuyên nghiệp: Mục tiêu cung cấp dịch vụ tổ chức sự kiện chất lượng, từ các sự kiện nhỏ lẻ đến các sự kiện lớn như hội nghị, hội thảo, triển lãm, hoặc sự kiện doanh nghiệp.

- Tăng cường mạng lưới đối tác: Phát triển các mối quan hệ với đối tác, nhà tài trợ, và các đơn vị cung cấp dịch vụ để tạo ra những sự kiện với chất lượng vượt trội.

- Sử dụng công nghệ trong tổ chức sự kiện: Ứng dụng công nghệ hiện đại như livestream, các nền tảng sự kiện trực tuyến, hoặc công nghệ tương tác để tạo ra trải nghiệm khác biệt cho người tham gia.

## V. Định hướng phát triển

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch 5 năm 2025-2030

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Vốn chủ sở hữu cuối kỳ	Tỷ đồng	(138.5)	(138.0)	(137.7)	(137.5)	(137.2)	(136.8)
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	300	300	300	300	300	300
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	55.56	58.21	54.59	57.16	62.05	67.41
4	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	45.01	47.53	51.61	56.08	60.97	66.33
5	Lợi nhuận gộp	Tỷ đồng	2.86	3.02	3.29	3.58	3.90	4.25
6	Lợi nhuận khác	Tỷ đồng	1.38	1.30	0.50			
7	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0.80	0.79	0.38	0.19	0.29	0.49
8	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	0.51	0.53	0.28	0.15	0.23	0.39
9	Lao động bình quân	Người	11	12	12	13	13	14
10	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/tháng	19	19.6	20.2	20.8	21.4	22.0

### 2. Định hướng phát triển các lĩnh vực

#### a. Dịch vụ thương mại

##### ➤ Mở rộng thị trường và đối tác

- Hợp tác với các doanh nghiệp có hệ sinh thái tương đồng hoặc bổ trợ để mở rộng quy mô thị trường, chia sẻ nguồn lực.

- Tham gia vào các liên minh, hiệp hội ngành nghề để tăng cường kết nối.

- Liên kết với đối tác để nghiên cứu, phát triển sản phẩm/dịch vụ mới.

##### ➤ Chia sẻ nguồn lực và tối ưu hóa chi phí

- Hợp tác khai thác chung cơ sở hạ tầng, chuỗi cung ứng, logistics, hoặc các kênh phân phối.

- Cùng đối tác đầu tư vào các dự án lớn để giảm thiểu rủi ro và tối ưu hóa chi phí đầu tư.

- Thiết lập cơ chế hợp tác để chia sẻ rủi ro về tài chính, nhân sự, pháp lý trong các hoạt động cung cấp dịch vụ thương mại quy mô lớn hoặc các thị trường mới.

#### b. Dịch vụ đào tạo

##### ➤ Định hướng đa dạng hóa chương trình đào tạo

- Phát triển nhiều chương trình đào tạo đa lĩnh vực như: kỹ thuật, kinh tế - tài chính, kỹ năng mềm, ứng dụng công nghệ thông tin, ngoại ngữ, quản trị kinh doanh, khởi nghiệp...

- Tùy chỉnh chương trình đào tạo theo nhu cầu riêng của doanh nghiệp (In-house Training) hoặc thiết kế các khóa học chuyên sâu cho từng ngành nghề cụ thể.

➤ Ứng dụng công nghệ 4.0 vào đào tạo

- Kết hợp giữa đào tạo trực tiếp (offline) và đào tạo trực tuyến (online) thông qua các nền tảng e-learning, LMS, webinar...

- Tối ưu hóa trải nghiệm học tập bằng cách xây dựng học liệu số hóa như video, tài liệu tương tác, bài tập tình huống.

➤ Hợp tác chiến lược trong đào tạo

- Hợp tác với các trường đại học, viện nghiên cứu, chuyên gia đầu ngành để nâng cao chất lượng và uy tín của chương trình đào tạo.

- Liên kết với các tổ chức quốc tế để xây dựng các chương trình đào tạo chuẩn quốc tế hoặc đồng cấp chứng chỉ.

- Phối hợp với các doanh nghiệp, hiệp hội ngành nghề để tổ chức chương trình đào tạo chuyên sâu, đào tạo theo nhu cầu thực tế của từng ngành.

### ***c. Dịch vụ tổ chức sự kiện***

➤ Đa dạng hóa loại hình sự kiện

- Phát triển đa dạng các dịch vụ tổ chức sự kiện như: hội nghị khách hàng, hội thảo, lễ khai trương, khánh thành, kỷ niệm thành lập công ty, team building, gala dinner...

- Xây dựng gói dịch vụ trọn gói từ lên ý tưởng, thiết kế, thi công, quản lý sự kiện, truyền thông cho đến hậu kỳ.

➤ Hợp tác chiến lược và mở rộng mạng lưới đối tác

- Hợp tác với các đơn vị cung cấp thiết bị âm thanh, ánh sáng, sân khấu chuyên nghiệp để tối ưu hóa chất lượng sự kiện.

- Hợp tác với các khách sạn, trung tâm hội nghị, resort để trở thành đối tác tổ chức sự kiện chiến lược, giúp mở rộng tệp khách hàng.

➤ Định hướng chuyên nghiệp hóa dịch vụ

- Chuẩn hóa quy trình tổ chức sự kiện theo tiêu chuẩn quốc tế.

- Đầu tư vào sáng tạo nội dung kịch bản, concept sự kiện độc quyền theo đúng nhu cầu và đặc thù khách hàng.

## **VI. Giải pháp thực hiện**

### **1. Giải pháp về sản phẩm dịch vụ và thương mại thị trường.**

- Xây dựng chiến lược hợp tác kinh doanh bài bản, lựa chọn đối tác chiến lược phù hợp, ưu tiên các đối tác có giá trị tương đồng, mục tiêu phát triển phù hợp, bổ sung thế mạnh cho nhau..

- Thiết lập mô hình hợp tác linh hoạt, thành lập bộ phận hoặc nhóm phụ trách hợp tác kinh doanh, có giải pháp quản lý và kiểm soát rủi ro hợp tác kinh doanh.

- Xác định rõ phân khúc khách hàng mục tiêu, từ đó thiết kế các gói dịch vụ phù hợp với từng nhóm đối tượng (theo ngành nghề, quy mô, khu vực...).

- Xây dựng thương hiệu với định vị rõ ràng: vừa chuyên sâu về đào tạo, vừa chuyên nghiệp trong tổ chức sự kiện.

- Thiết kế các gói dịch vụ tích hợp: đào tạo kết hợp tổ chức sự kiện (chương trình đào tạo kết hợp sự kiện nội bộ doanh nghiệp, chương trình hội nghị - hội thảo kết hợp đào tạo).

- Phát triển website tích hợp giới thiệu đầy đủ cả hai dịch vụ (đào tạo và tổ chức sự kiện) và các gói kết hợp.

- Chuẩn hóa quy trình từ đào tạo đến tổ chức sự kiện, xây dựng quy trình quản lý tích hợp từ Lên ý tưởng – Thiết kế chương trình – Tổ chức đào tạo – Tổ chức sự kiện – Đánh giá hiệu quả.

- Phát triển mối quan hệ hợp tác chiến lược với các đối tác đào tạo (giảng viên, chuyên gia), đối tác tổ chức sự kiện (địa điểm, âm thanh, ánh sáng, truyền thông...), đối tác doanh nghiệp (khách hàng lâu dài).

- Đổi mới sáng tạo không ngừng, cập nhật xu hướng mới về các sản phẩm đào tạo trải nghiệm và sự kiện sáng tạo.

## **2. Giải pháp về tổ chức, quản trị doanh nghiệp và phát triển nguồn nhân lực.**

- Tiếp tục công tác tái cấu trúc hoạt động và bám sát lộ trình thoái vốn của Tập đoàn.

- Xây dựng mô hình tổ chức tích hợp: Thiết lập cơ cấu tổ chức tinh gọn, linh hoạt giữa các phòng ban, thành lập các nhóm kinh doanh đa năng khi thực hiện các dịch vụ đảm bảo quy trình phối hợp chuẩn hóa giữa các phòng ban, giúp tạo ra sản phẩm/dịch vụ liền mạch, chất lượng cao.

- Xây dựng mô hình quản trị doanh nghiệp hướng tới quản trị chuyên sâu theo đặc thù lĩnh vực hoạt động của công ty. Liên kết mục tiêu tài chính, khách hàng, quy trình nội bộ và phát triển con người.

- Quản trị rủi ro doanh nghiệp, hoàn thiện hệ thống quy định quản lý nội bộ, cập nhật đầy đủ các quy định pháp luật liên quan đến kinh doanh thương mại dịch vụ, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật.

- Áp dụng mô hình quản lý theo KPI bám sát các mục tiêu kinh doanh cụ thể để đo lường năng suất nhân viên và liên kết với chính sách lương thưởng của công ty.

- Liên tục đào tạo và phát triển nguồn lực nội bộ: đào tạo nội bộ chuyên sâu, đào tạo qua thực tiễn cung cấp dịch vụ. Đào tạo nhân sự có khả năng đa nhiệm, linh hoạt giữa các vai trò: nhân viên tổ chức sự kiện kiêm quản lý lớp học, nhân viên kinh doanh kiêm tư vấn giải pháp đào tạo và sự kiện cho khách hàng.

- Có chiến lược tuyển dụng linh hoạt: Tuyển dụng kết hợp nhân sự cố định (core team) và nhân sự part-time/freelance.

### **3. Giải pháp về tài chính và vốn**

➤ Giải pháp huy động và đảm bảo nguồn vốn:

- Đa dạng hóa nguồn vốn, nguồn vốn từ đối tác (liên danh, liên kết với các công ty khác để đồng tài trợ các chương trình, dự án lớn), nguồn vốn từ khách hàng (thu trước các khoản thanh toán qua hình thức đặt cọc, hợp đồng dịch vụ trả trước).

- Phân bổ ngân sách thông minh: Phân bổ vốn tập trung vào các hoạt động sinh lời cao các dự án có khả năng tạo dòng tiền nhanh.

➤ Giải pháp quản lý rủi ro tài chính:

- Quản lý dòng tiền chặt chẽ: xây dựng dự báo dòng tiền hàng tháng/quý/năm để kiểm soát tốt luồng tiền vào ra. Đồng thời cân đối hợp lý giữa doanh thu - chi phí cố định - chi phí biến đổi, đặc biệt đối với các hoạt động thương mại dịch vụ có tính thời vụ như tổ chức sự kiện hoặc đào tạo doanh nghiệp.

- Tối ưu hóa cơ cấu chi phí: Giảm chi phí cố định không cần thiết, tối ưu các khoản thuê ngoài (logistics, nhân sự sự kiện, đào tạo).

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ nhằm giám sát các quy trình đầu tư, kinh doanh, chi tiêu nội bộ.

- Quản lý công nợ hiệu quả: rút ngắn thời gian thu hồi công nợ và theo dõi thường xuyên các khoản nợ phải thu để tránh tình trạng nợ xấu.

## **PHẦN III**

### **ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ**

- Với những nguyên nhân chủ quan, khách quan cũng như những khó khăn, thuận lợi đã phân tích nêu trên, PVTs kính đề nghị Tập đoàn xem xét phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm 2025-2030 theo số liệu xây dựng tại báo cáo trên.

- Cổ đông lớn hỗ trợ về nguồn lực, tài chính và cơ sở vật chất để xây dựng và phát triển PVTs thành đơn vị chuyên cung cấp dịch vụ thương mại/đào tạo và tổ chức sự kiện cho nội bộ và các đối tác của Tập đoàn.

- Tạo điều kiện để đơn vị được tiếp cận và phục vụ các chương trình, sự kiện của Tập đoàn và các đơn vị thành viên. Ưu tiên sử dụng các dịch vụ do PVTs cung cấp trong các chương trình, dự án của Tập đoàn, đặc biệt là trong các lĩnh vực mà PVTs có thế mạnh và kinh nghiệm.

- Hỗ trợ PVTs trong nâng cao năng lực quản trị nội bộ và ứng dụng công nghệ trong công tác chuyên môn, nghiệp vụ.

Trên đây là kế hoạch kinh doanh 5 năm 2025-2030 của công ty, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, phê duyệt./.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông PVTS;
- HĐQT PVTS;
- Ban KS PVTS;
- Lưu VT, TCKT (T03b)

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Huy Hoàng**